



REGIONE TOSCANA  
GIUNTA REGIONALE

**ESTRATTO DAL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 06-10-2015 (punto N 11)**

Delibera N 933 del 06-10-2015

*Proponente*

VITTORIO BUGLI  
STEFANIA SACCARDI  
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

*Pubblicità/Pubblicazione Atto soggetto a pubblicazione su Banca Dati (PBD)*

*Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI*

*Estensore BENEDETTA BONCIANI*

*Oggetto*

Approvazione della rimodulazione degli obiettivi di cui al Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa di A.R.S. (ex delibera della G.R. 261/2015).

*Presenti*

ENRICO ROSSI	VITTORIO BUGLI	VINCENZO CECCARELLI
STEFANO CIUOFFO	FEDERICA FRATONI	CRISTINA GRIECO
MARCO REMASCHI	STEFANIA SACCARDI	MONICA BARNI

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

Denominazione	Pubblicazione	Tipo di trasmissione	Riferimento
A	Si	Cartaceo+Digitale	Rimodulazione obiettivi ARS

## LA GIUNTA REGIONALE

Vista la Legge Regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 recante "Disciplina del servizio sanitario regionale", così come in parte modificata dalla Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "Legge Finanziaria per l'anno 2011", che dall'articolo 82 all'articolo 82 novies decies disciplina l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Regionale di Sanità (A.R.S.);

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della L.R. 1/2009 e, in particolare, l'articolo 28 quinquies che disciplina il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (di seguito denominato Piano), documento programmatico annuale con proiezione triennale, adottato annualmente dalla Giunta;

Ricordato che l'articolo 45 del regolamento citato al punto precedente prevede che le disposizioni ivi riportate si applicano, in quanto compatibili, al personale degli enti e degli organismi dipendenti della Regione;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 257 del 16/03/2015 con la quale si è provveduto ad approvare il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa per l'anno 2015 nonché a modificare le linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (già approvate con la delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 con cui si è adottato il Piano 2014);

Preso atto della necessità, codificata entro le summenzionate linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, di effettuare una verifica intermedia sul grado di raggiungimento degli obiettivi della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, volto, altresì, ad un'eventuale rimodulazione delle schede obiettivo inserite nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa;

Richiamata, inoltre, la delibera della Giunta Regionale n. 261 del 16/03/2015 con la quale si è approvato il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa per l'anno 2015 dell'Agenzia Regionale di Sanità e nel quale sono stati individuati gli obiettivi strategici strettamente collegati al mandato istituzionale stabilito dalla legge istitutiva;

Considerato l'avvio di una nuova Legislatura regionale ed il varo del relativo Programma di Governo che muta, già dall'esercizio in corso, il quadro degli obiettivi strategici di riferimento dell'ente alla luce delle priorità ivi contenute (si veda, in particolare, la decisione della Giunta Regionale n. 5 del 01/07/2015 in cui sono elencate le 25 iniziative previste dal Programma di Governo da lanciare nei primi cento giorni della Legislatura ed il successivo masterplan operativo approvato dalla Giunta Regionale con la decisione n. 2 del 14/07/2015);

Considerato, altresì, il nuovo assetto organizzativo regionale (si vedano, in proposito, le delibere della Giunta Regionale n. 706 del 01/07/2015 e n. 786 del 28/07/2015), realizzato ai sensi della L.R. n. 1/2009, ed il conseguente nuovo quadro delle competenze attribuite a carico delle strutture di vertice che hanno la responsabilità di attuare il Programma di Governo e le 25 iniziative ivi previste;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 760 del 28/07/2015 con la quale si è provveduto ad approvare il monitoraggio intermedio 2015 sul conseguimento degli obiettivi strategici di cui al Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa di A.R.S. (ex delibera della G.R. 261/2015) e con la quale si è, altresì, provveduto a rinviare ad apposito atto l'effettuazione dell'adeguamento degli obiettivi, degli indicatori e delle connesse priorità e responsabilità per la loro attuazione, contenuti nel Piano 2015, al

mutato contesto di riferimento verificatosi a seguito dell'inizio della nuova Legislatura regionale nonché del varo del nuovo assetto organizzativo della Regione;

Rilevata, quindi ed in considerazione di quanto precede, la necessità di effettuare una rimodulazione della scheda obiettivo contenuta nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2015 dell'Agenzia, come descritto entro la motivazione della proposta di modifica riportata nell'Allegato A al presente atto, a formarne parte integrante e sostanziale, in cui sono anche esplicitate le riformulazioni prodotte;

Visto il parere del Comitato tecnico di direzione espresso nella seduta del 24/09/2015;

A voti unanimi

#### DELIBERA

1)di approvare l'adeguamento degli obiettivi, degli indicatori e delle connesse priorità per la loro attuazione, contenuti nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2015 di A.R.S., al mutato contesto di riferimento verificatosi anche a seguito dell'inizio della nuova Legislatura regionale nonché del varo del nuovo assetto organizzativo della Regione, come riportato nell'Allegato A al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale;

2)di disporre la pubblicazione sul sito internet dell'Agenzia della presente delibera completa degli allegati, al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione.

Il presente atto è pubblicato integralmente sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della Legge Regionale n. 23/2007.

SEGRETERIA DELLA GIUNTA  
IL DIRETTORE GENERALE  
ANTONIO DAVIDE BARRETTA

La Dirigente Responsabile  
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore  
MONICA PIOVI

Il Direttore Generale  
ANTONIO DAVIDE BARRETTA

**AGENZIA REGIONALE DI SANITA' – Rimodulazione obiettivi 2015**

I	OBIETTIVI STRATEGICI	II	DECLINAZIONE OBIETTIVO	COLLEGAMENTO PQPO REGIONE O CON IL PROGRAMMA/PIANO DI ATTIVITA'	RISULTATI ATTESI E INDICATORI							MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2015	
					Risultato atteso	Modalità calcolo indicatore (numeratore/denominatore)	Valore iniziale	Valore target 2015	Valore target 2016 – 2017	Peso %	Eventuale benchmark		NOTE
1	La nuova Relazione sanitaria regionale annuale	1.1	L'obiettivo si propone di produrre la nuova versione della relazione sanitaria regionale annuale	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Produzione da parte di ARS della nuova Relazione sanitaria regionale annuale	Nuova relazione sanitaria regionale annuale prodotta entro il 31/05/2015	0	100%	0	15,00% 10,00%	Il risultato può essere confrontato con quello delle precedenti relazioni sanitarie regionali, che erano previste alla fine del ciclo di programmazione in ambito socio-sanitario	-	Rimodulazione pesatura per introduzione nuovi obiettivi
2	La nuova Relazione sanitaria aziendale annuale	2.1	L'obiettivo si propone di produrre i dati degli indicatori sul sito web di ARS della nuova relazione sanitaria aziendale annuale	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Produzione da parte delle ASL della nuova Relazione sanitaria aziendale annuale	12 nuove Relazioni sanitarie aziendali / 12 ASL, entro il 31/05/2015	0	100%	0	15,00%	Il risultato può essere confrontato con quello delle precedenti relazioni sanitarie aziendali che sono annualmente prodotte dalle AUSL/AOU	-	Eliminato l'obiettivo su indicazione della Direzione Diritti di cittadinanza e coesione sociale
3	Indagine Epidemiologia dei Determinanti dell'Infortunistica stradale in Toscana (EDIT)	3.1	Valutare la dimensione dei determinanti degli incidenti stradali in un campione di ragazzi tra i 15 ed i 19 anni toscani, attraverso la quarta indagine denominata Epidemiologia dei Determinanti dell'Infortunistica stradale in Toscana	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Rilevazione EDIT condotta su 48 scuole di tipo secondario, con almeno 4 scuole per ogni ASL	Numero di scuole partecipanti / 48 scuole eleggibili  Numero ragazzi partecipanti/totale ragazzi eleggibili	0	48/48 scuole  80% adesione	0	5,00%	Il risultato può essere confrontato con quello delle precedenti indagini EDIT toscane e con quello di indagini simili nazionali (ESPAD, IPSAD)	-	-
4	Epidemiologia dell'invalidità civile in Toscana	4.1	Stimare la prevalenza di invalidi civili in Toscana utilizzando i dati contenuti negli archivi delle Commissioni medico legali delle ASL	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Dimensione dell'invalidità in Toscana	Numero archivi recuperati / 12 archivi aziendali disponibili	0	almeno 80%	0	5,00%	-	-	-
5	Epidemiologia di alcune rilevanti patologie	5.1	Produce e pubblicare sul sito web ARS indicatori di prevalenza e di monitoraggio dei percorsi assistenziali territoriali per almeno una nuova condizione ad alta prevalenza per le branche neurologia, nefrologia, gastro-enterologia e odontoiatria	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Produzione indicatori di epidemiologia e di monitoraggio dei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali	Numero rapporti epidemiologici con specifici indicatori/4 branche specialistiche (neurologia, nefrologia, gastro-enterologia e odontoiatria)  Tempi esecutivi	0	4 rapporti/4  2 entro giugno 2015 2 entro novembre 2015	-	15,00% 10,00%	-	-	Rimodulazione pesatura per introduzione nuovi obiettivi
		5.2	Sviluppo dei sistemi di monitoraggio dei percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali (pdta) delle principali condizioni croniche, anche oncologiche, basati su indicatori calcolati utilizzando dati del sistema informativo sanitario regionale	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Rapporto di analisi basato sugli indicatori calcolati	Sviluppo di nuovi sistemi di monitoraggio condivisi con i professionisti, con riferimento ai PDTA  Formazione dei professionisti sull'utilizzo degli indicatori pubblicati a supporto delle attività di audit sistematico dei servizi	-	entro il 31/12/2015	-	15,00%	-	-	Indicatore inserito su indicazione della Direzione Diritti di cittadinanza e coesione sociale  Indicatore inserito su indicazione della Direzione Diritti di cittadinanza e coesione sociale
6	Progettare interventi di prevenzione e promozione alla salute basati sulle evidenze di letteratura scientifica	6.1	Formare gli operatori dei Dipartimenti di prevenzione e le Unità Operative di Educazione alla salute delle 12 Asl toscane al fine di progettare interventi di prevenzione e promozione alla salute di provata efficacia	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Organizzazione di un'iniziativa di formazione in ambito di Evidence Based Prevention per ciascuna area vasta con alto livello di gradimento dei partecipanti	Numero di iniziative di formazione / Numero di aree vaste  Livello di gradimento dei partecipanti	0	100%  livello buono/molto buono: almeno 80%	0	10,00%	-	-	-
7	Valutare le innovazioni tecnologiche in sanità	7.1	Valutazione dell'implementazione e degli effetti di alcune significative pratiche innovative introdotte nel SSR	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Misure di outcome clinico e di equità di impiego di 4 attività ad alta rilevanza tecnologica e finanziaria	Adozione con atti formali dei contenuti dei rapporti/ 4 attività  Tempi operativi	0	100% rapporti  2 rapporti entro luglio 2015; 2 rapporti entro dicembre 2015	0	5,00%	-	-	-

I	OBIETTIVI STRATEGICI	II	DECLINAZIONE OBIETTIVO	COLLEGAMENTO PQPO REGIONE O CON IL PROGRAMMA/PIANO DI ATTIVITA'	RISULTATI ATTESI E INDICATORI							MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2015	
					Risultato atteso	Modalità calcolo indicatore (numeratore/denominatore)	Valore iniziale	Valore target 2015	Valore target 2016 - 2017	Peso %	Eventuale benchmark		NOTE
8	Valutare le innovazioni organizzative in sanità	8.1	Valutazione dell'impatto dei 4 nuovi ospedali per intensità di cura sulla medicina territoriale e delle cure primarie nelle Case della Salute	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Rapporto e scheda di monitoraggio dei 4 nuovi ospedali e rapporto delle Case della Salute	Adozione con atti formali dei contenuti del rapporto dei 4 nuovi ospedali e produzione del rapporto sulle Case della Salute	0	100% rapporti bozza entro luglio 2015; rapporto finale sui 4 ospedali entro settembre 2015 rapporto finale sulle Case Salute entro ottobre 2015	-	10,00% 5,00%	-	-	Rimodulazione pesatura per introduzione nuovi obiettivi
		8.2	Analisi impatto sull'appropriatezza delle cure, il consumo di prestazioni e l'equità di accesso ai servizi sanitari a supporto del riordino del sistema sanitario regionale con particolare riguardo alla variabilità per Azienda USL e zona di residenza	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Identificazione criteri per definizione delle aree omogenee di assistenza	Produzione report	-	elenco di indicatori di baseline entro il 30/09/2015	report su valutazioni specifiche di impatto sull'assistenza sanitaria del riordino del SSR entro il 31/12/2016	20,00%	-	Elenco di indicatori di baseline entro il 30/09/2015	Obiettivo inserito su indicazione della Direzione Diritti di cittadinanza e coesione sociale
9	Sistemi di sorveglianza integrata del consumo di antibiotici e dell'antibioticoresistenza in Toscana	9.1	Migliorare la conoscenza sull'uso degli antibiotici e sulla diffusione dell'antibioticoresistenza in Toscana	Obiettivo ARS coerente con l'obiettivo strategico regionale "L'integrazione di politiche per prestazioni di qualità ed equilibrio dei conti in materia sociosanitaria" (macro aggregato: Riorganizzazione, razionalizzazione e riassetto del Servizio Sanitario Regionale e miglioramento della qualità dell'assistenza sociosanitaria)	Rapporto sull'uso degli antibiotici e sull'antibioticoresistenza in ospedale e nel territorio	Produzione del rapporto sull'uso degli antibiotici e sull'antibioticoresistenza	0	100% rapporto bozza entro luglio 2015; versione finale entro ottobre 2015	0	15,00% 10,00%	-	-	Rimodulazione pesatura per introduzione nuovi obiettivi
10	Contenimento dei costi di funzionamento in un quadro di mantenimento delle competenze e dei servizi erogati	10.1	Mantenimento della spesa per il personale ad un livello non superiore a quello sostenuto nell'anno 2013, nel rispetto dell'art. 2 della l.r. 77/2013 (Legge finanziaria per l'anno 2014), che dispone tale obiettivo per il triennio 2014-2016	L'obiettivo si inserisce nell'ambito dell'obiettivo strategico regionale "Una PA trasparente e leggera: innovazione istituzionale, semplificazione, contenimento della spesa" (macro aggregato: Riorganizzazione e contenimento della spesa) e del rispetto della legge finanziaria regionale per l'anno 2014	Costo del personale 2015 non superiore al costo del personale 2013 (art. 2 commi 4 lett. b) e 5 della l.r. 77/2013, Legge finanziaria 2014)	Costo personale 2015 < = Costo personale 2013	€ 2.653.136,17 (costo personale 2013)	100%	100%	5,00%	-	Il costo del personale da assoggettare all'obiettivo sarà calcolato secondo le indicazioni contenute nella Circolare MEF n. 9/2006	-

N.B. In rosso e barrato sono evidenziate le modifiche rispetto alla precedente stesura