



REGIONE TOSCANA  
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

**ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 31/07/2023** (punto N 11)

Delibera

N 883

del 31/07/2023

*Proponente*

EUGENIO GIANI

SIMONE BEZZINI

DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

*Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su Banca Dati (PBD)*

*Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI*

*Direttore Paolo PANTULIANO*

*Oggetto:*

Approvazione del monitoraggio intermedio e della rimodulazione degli obiettivi di prestazione organizzativa 2023 di ARS (ex delibera della G.R. 302/2023)

*Presenti*

Eugenio GIANI

Stefano BACCELLI

Simone BEZZINI

Stefano CIUOFFO

Leonardo MARRAS

Monia MONNI

Alessandra NARDINI

Serena SPINELLI

*Assenti*

Stefania SACCARDI

ALLEGATI N°2

ALLEGATI

Denominazione	Pubblicazione	Riferimento
A	Si	Monitoraggio intermedio obiettivi 2023 - ARS
B	Si	Rimodulazione obiettivi 2023 - ARS

STRUTTURE INTERESSATE

Denominazione
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE
DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

*Allegati n. 2*

- A Monitoraggio intermedio obiettivi 2023 - ARS  
ea9e9b4c455d20dbb5e470c095e9dd01823e9cab04e71ae8dd7d0d0e2b1b9756*
- B Rimodulazione obiettivi 2023 - ARS  
74952f6abeb89df8e19e40c20d6d3db83c9f81b1e54e9cd989bb40872fb032b9*

## LA GIUNTA REGIONALE

Vista la Legge Regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 recante "Disciplina del servizio sanitario regionale", così come in parte modificata dalla Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "Legge Finanziaria per l'anno 2011", che dall'articolo 82 all'articolo 82 novies decies disciplina l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Regionale di Sanità (ARS);

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della Legge Regionale n. 1/2009 e, in particolare, l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta approvi il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO), documento programmatico annuale con proiezione triennale;

Ricordato che l'articolo 45 del regolamento citato al punto precedente prevede che le disposizioni ivi riportate si applicano, in quanto compatibili, al personale degli enti e degli organismi dipendenti della Regione;

Visto il secondo comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata Legge Regionale n. 40/2005 che prevede che il PQPO di ARS sia predisposto dal Direttore dell'Agenzia, in coerenza con il programma di attività, e sia approvato dalla Giunta Regionale;

Visto, altresì, il terzo comma dell'articolo 82 undecies 1 della Legge Regionale n. 40/2005 che prevede che la Giunta Regionale, nell'ambito di apposite linee guida, definisce la cadenza periodica e le procedure per l'effettuazione dei monitoraggi circa lo stato di realizzazione degli obiettivi previsti nel PQPO dell'Agenzia;

Tenuto conto che con l'articolo 6 del decreto legge n. 80 del 09/06/2021, successivamente convertito in legge dalla legge n. 113/2021, è stato previsto che le pubbliche amministrazioni con più di 50 dipendenti adottino il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che riassume al proprio interno numerosi documenti programmatici adottati separatamente dai competenti soggetti, tra i quali anche il PQPO (piano della performance);

Preso atto del disposto del decreto del Presidente della Repubblica n. 81/2022 che ha soppresso, ancora per le pubbliche amministrazioni con più di 50 dipendenti ed in quanto assorbito nelle apposite sezioni del PIAO, il piano della performance/PQPO (si veda, in proposito, la lettera c) del primo comma dell'articolo 1 del decreto);

Preso, inoltre, atto del decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica n. 132/2022 che ha disciplinato il Regolamento recante la definizione del contenuto del PIAO, compresa la sottosezione performance (si veda, in proposito, la lettera b) del primo comma dell'articolo 3 del decreto);

Ricordato come, ai sensi di quanto disposto nell'articolo 7 (primo comma lettera e) della Legge Regionale n. 1/2009, tra le funzioni svolte dal Direttore rientri l'opera tesa ad assicurare la coerenza complessiva dei rapporti tra la direzione e gli enti e organismi dipendenti della Regione, secondo gli indirizzi forniti dal Direttore Generale della Giunta;

Considerata la necessità, codificata entro le linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con delibera n. 229 del 06/03/2018), di effettuare una verifica intermedia sul grado di raggiungimento degli obiettivi della Giunta

Regionale e degli enti dipendenti, volta, altresì, ad un'eventuale rimodulazione delle schede obiettivo;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 302 del 27/03/2023 con la quale si sono approvati gli obiettivi di prestazione organizzativa per l'anno 2023 di ARS disponendone l'inserimento entro il PIAO da adottarsi da parte dell'Agenzia;

Richiamato, inoltre, il decreto del Direttore di ARS n. 44 del 31/03/2023 con il quale è stato approvato il PIAO per l'anno 2023 dell'Agenzia, che, nella sottosezione "Performance", riporta i contenuti già presenti negli obiettivi di prestazione organizzativa precedentemente adottati con delibera della Giunta Regionale n. 302/2023;

Visto il monitoraggio, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività con riferimento agli obiettivi di prestazione organizzativa ed ai relativi indicatori e valori target 2023;

Rilevato come dalla documentazione predisposta non emergano disallineamenti tali da far ritenere che l'attività di ARS non sia, al primo semestre, aderente ai contenuti programmatici della citata delibera n. 302/2023;

Rilevata, inoltre, l'opportunità di effettuare una rimodulazione agli obiettivi di prestazione organizzativa 2023, come descritto entro la motivazione della modifica riportata nell'allegato B al presente atto, a formarne parte integrante e sostanziale, in cui sono anche esplicitate le riformulazioni prodotte;

Considerata la discussione e la conseguente analisi critica circa gli esiti del monitoraggio intermedio relativo al conseguimento degli obiettivi 2023 degli enti dipendenti (compresa ARS) effettuata con l'Organismo Indipendente di Valutazione in data 24/07/2023;

Visti gli esiti della trattazione avvenuta in Comitato di Direzione, in ultimo nella seduta del 20/07/2023;

A voti unanimi

#### DELIBERA

- 1) di approvare il monitoraggio per il primo semestre del corrente anno, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività riferite agli obiettivi di prestazione organizzativa ed ai relativi indicatori e valori target 2023 dell'Agenzia Regionale di Sanità, adottati con delibera della Giunta Regionale n. 302 del 27/03/2023;
- 2) di ritenere, come dal rapporto di monitoraggio e dalla verifica effettuata di cui al precedente punto, che l'attività di ARS sia, al primo semestre, aderente ai contenuti programmatici degli obiettivi di prestazione organizzativa 2023 ed allineata rispetto alle aspettative di risultato ivi contenute;
- 3) di approvare l'adeguamento degli obiettivi di prestazione organizzativa 2023 dell'Agenzia, dei relativi indicatori e delle connesse priorità e responsabilità per la loro attuazione, come riportato nell'allegato B al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale;

- 4) di provvedere alla trasmissione all'Organismo Indipendente di Valutazione, per opportuna conoscenza, della presente delibera;
- 5) di disporre la pubblicazione sul sito internet dell'Agenzia della presente delibera completa degli allegati, al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione.

Il presente atto è pubblicato integralmente sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della Legge Regionale n. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

La Dirigente Responsabile  
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore  
FEDERICO GELLI

Il Direttore Generale  
PAOLO PANTULIANO

## Allegato A - Monitoraggio intermedio obiettivi 2023 - ARS

AGENZIA REGIONALE DI SANITA' (ARS) - MONITORAGGIO INTERMEDIO AL 30/06/2023															
I	AMBITO STRATEGICO	II	RISULTATI ATTESI				Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2023	MONITORAGGIO			VALUTAZIONE		
			Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale				Valore target 2023	Valore target 2024 - 2025	Valore conseguito dall'indicatore		Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Una PA trasparente e leggera - azioni per l'efficienza, la trasparenza e l'integrità dei processi e per il benessere organizzativo	1.1	Diffusione della cultura della trasparenza e della lotta alla corruzione mediante la realizzazione delle misure di natura organizzativa, in tema di trasparenza e anticorruzione, definite nella sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	5,00%	Attuazione misure sulla trasparenza previste per l'anno 2023	100,00% dato finale 2022	100,00%	100,00%	Nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione PIAO 2023/2025 vengono specificate le misure organizzative da adottare, sia in tema di trasparenza che di anticorruzione, ed i conseguenti cronogrammi utili per verificarne la realizzazione. La verifica circa il conseguimento dell'obiettivo sarà validata dal Responsabile della prevenzione corruzione e trasparenza sia con riguardo al rispetto delle scadenze che all'effettuazione degli adempimenti	Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza (RPCT)	Obiettivo trasversale	50,00%	Monitoraggio misure 2023 e aggiornamento sito sulla base del programma sulla trasparenza contenuto nella sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO 2023-2025	RPCT Riunioni interne PIAO	3. secondo le aspettative
					Attuazione misure sull'anticorruzione previste per l'anno 2023	100,00% dato finale 2022	100,00%	100,00%				50,00%	Analisi e definizione da parte del gruppo di lavoro delle misure da attuare nel corso del 2023 sulla base del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione contenuto nella parte concernente l'anticorruzione nella sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO 2023-2025, con particolare riferimento al nuovo Codice di comportamento da adottare e alle nuove regole per il whistleblower	RPCT Riunioni interne PIAO	3. secondo le aspettative
2	Epidemia Covid-19 ed altre malattie infettive emergenti	2.1	Monitoraggio della risposta del network ospedaliero alla pandemia Covid-19 (effetti diretti e indiretti della pandemia)	6,00%	Publicazione rapporti secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Il riassetto della rete ospedaliera e l'analisi delle traiettorie di ricovero dei pazienti in seguito all'ondata pandemica richiedono un approccio esplorativo e descrittivo al fine di poter disporre di informazioni utili alla discussione ed alla definizione delle strategie regionali. Si veda il cronoprogramma ARS 1	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	60,00%	Al 30/06/2023 è stata effettuata la pubblicazione sul sito di ARS dell'approfondimento report ricoveri covid, accesso al pronto soccorso e dei ricoveri extra covid aggiornati al secondo semestre 2022, compreso l'andamento dei tempi di attesa per la chirurgia programmata	Approfondimenti su sito e rapporto	3. secondo le aspettative
		2.2	Monitoraggio delle infezioni emergenti e riemergenti	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ARS 2	Osservatorio di Epidemiologia - Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	40,00%	Entro la scadenza prevista per la prima fase del cronoprogramma è stato stilato l'elenco delle patologie sorvegliate, successivamente sono state definite le fonti dati da utilizzare per la stesura del rapporto	Email con elenco patologie	3. secondo le aspettative
3	Disuguaglianze di salute	3.1	Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Monitorare l'andamento delle disuguaglianze sociali di salute utilizzando il sistema di fonti amministrative e sanitarie a disposizione di ARS. Si veda il cronoprogramma ARS 3	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	20,00%	Entro la scadenza prevista per la seconda fase del cronoprogramma sono stati acquisiti i flussi sanitari utili alla descrizione del livello di disuguaglianze di salute nella nostra regione	Dataset	3. secondo le aspettative
		3.2	Valutazione sulla salute mentale degli adulti e nell'infanzia/adolescenza	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Restituire una fotografia della prevalenza dei problemi di salute mentale nella popolazione toscana e del loro ricorso ai servizi anche attraverso una mappatura territoriale di questi ultimi. Si veda il cronoprogramma ARS 4	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	30,00%	Entro la scadenza prevista per la seconda fase del cronoprogramma è stato redatto il questionario dell'indagine sulla mappatura dei servizi	Questionario	3. secondo le aspettative
		3.3	Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute	10,00%	Aggiornamenti secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Il Nuovo Sistema di Garanzia deve essere monitorato per valutare se e in che misura l'evento pandemico ha amplificato le disuguaglianze nell'accesso ai servizi e modificato i comportamenti inappropriati. Si veda il cronoprogramma ARS 5	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	40,00%	Entro la scadenza prevista dalla prima fase del cronoprogramma è stato pubblicato il set di indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) nel portale ARS PROLEA	Osservatorio per la Qualità ed Equità	3. secondo le aspettative
4	Modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto)	4.1	Valutazione dello stato di salute, del fabbisogno assistenziale degli anziani non autosufficienti e della risposta dei servizi di assistenza a lungo termine	9,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ARS 6	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	0,00%	Al 30/06/2023 sono stati aggiornati al 2022 gli indicatori Long term care e pubblicati sul sito ARS <b>INDICATORE DA RICONSIDERARE</b>	Direzione	3. secondo le aspettative
		4.2	Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti, alla luce degli effetti immediati e di medio periodo della pandemia Covid-19	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	L'evento pandemico Covid-19 ha mostrato effetti indiretti su patologie tempo-dipendenti che devono essere considerati nel consueto monitoraggio alla luce degli sviluppi organizzativi attivati dai coordinamenti regionali delle reti tempo-dipendenti e in virtù dell'evoluzione delle singole reti, delle evidenze scientifiche e delle informazioni a disposizione. Si veda il cronoprogramma ARS 7	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	40,00%	Entro la scadenza prevista dalla prima fase del cronoprogramma è stato redatto il report sintetico per il 2022 con pubblicazione dei relativi indicatori sul portale ARS	Report e aggiornamento portale ARS e-mail invio Report	3. secondo le aspettative
		4.3	Promozione di una rete ospedaliera efficace e sicura	10,00%	Valutazione degli indicatori di volumi di intervento per primo operatore e pubblicazione indicatori di volume Decreto Ministeriale 70/2015 su portale secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'evento pandemico Covid-19 ha posto l'accento sulla necessità di monitoraggio della sicurezza delle cure erogate e di valutare l'equilibrio tra efficienza e resilienza del network ospedaliero. ARS ha pianificato una serie di indagini consecutive nel triennio 2021 - 2023 per l'esplorazione e la messa a sistema di diversi ambiti specialistici, rispetto ai parametri di volume di attività stabiliti dal Decreto Ministeriale 70/2015 e dalla regolamentazione regionale in materia. Si veda il cronoprogramma ARS 8	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	40,00%	Entro la scadenza prevista dalla prima fase del cronoprogramma è stato rilasciato l'aggiornamento del portale ARS "Flowmap - mappa delle reti cliniche toscane" contenente i dati DM 70 al 2022	Aggiornamento portale FLOWMAP	3. secondo le aspettative
		4.4	Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, della farmacovigilanza e delle infezioni da germi MDR	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Le infezioni correlate all'assistenza (batteriche, virali, fungine) e l'antimicrobico resistenza rappresentano attualmente una sfida per la qualità delle cure erogate, e l'evento pandemico ne ha sottolineato la rilevanza e la strategicità. Si veda il cronoprogramma ARS 9	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	40,00%	Trasmissione a Istituto Superiore di Sanità dei dati per protocollo ARISS e invio ai competenti referenti regionali del report relativo alla Sorveglianza isolati da enterobatteri resistenti ai carbapenemi per l'anno 2022	Email trasmissione dati e rapporto	3. secondo le aspettative
5	Farmaci, Farmacoepidemiologia, Farmacovigilanza e dispositivi	5.1	Monitoraggio del consumo e dell'utilizzo di farmaci in Toscana	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Andamento del consumo e della spesa dei farmaci attraverso l'incrocio delle diverse fonti informative disponibili. Si veda il cronoprogramma ARS 10	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	15,00%	Entro la scadenza prevista per la prima fase del cronoprogramma è stato stilato l'indice del repertorio	Indice repertorio	3. secondo le aspettative
			<b>100,00%</b>												

(1) Responsabile attuazione dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiungerà il vertice dell'ente (ove non si tratti della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

## ARS crono 1

RISULTATO ATTESO Monitoraggio della risposta del network ospedaliero alla pandemia Covid-19 (effetti diretti e indiretti della pandemia). Pubblicazione rapporti Valore target – entro il 10/11/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Analisi delle caratteristiche dei ricoveri per Covid 19 nel 2022	Rapporto	01/03/2023	20/04/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	19/04/2023	Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento report_ricoveri_covid aggiornato al secondo semestre 2022	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4767-i-ricoveri-per-covid-19-e-quelli-per-altra-causa-in-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-anni-2020-2022.html">https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4767-i-ricoveri-per-covid-19-e-quelli-per-altra-causa-in-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-anni-2020-2022.html</a>
2	Analisi delle caratteristiche dei ricoveri per Covid 19 nei primi 4 mesi del 2023	Rapporto	31/05/2023	15/07/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	15,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità ed Equità
3	Analisi delle caratteristiche dei ricoveri per Covid 19 nei primi 8 mesi del 2023	Rapporto	15/09/2023	10/11/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	-	-	-
4	Analisi dell'andamento dei ricoveri extra Covid 19, compresa l'osservazione dell'andamento della chirurgia programmata nel 2022	Rapporto	01/03/2023	30/04/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	26/04/2023	Trasmissione report su Volumi e tempi di attesa per la chirurgia programmata, 2022 basato sul consolidato della scheda di dimissione ospedaliera disponibile dal 23/03/2023 ai direttori generali e sanitari delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (vedi mail Gemmi del 04/04/2023). Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento ricoveri extra covid aggiornato al secondo semestre 2022	Report e approfondimento <a href="https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4925-l%E2%80%99ospedalizzazione-extra-covid-in-toscana-nel-2022-il-cammino-verso-la-normalit%C3%A0.html">https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4925-l%E2%80%99ospedalizzazione-extra-covid-in-toscana-nel-2022-il-cammino-verso-la-normalit%C3%A0.html</a>
5	Analisi dell'andamento dei ricoveri extra Covid 19, compresa l'osservazione dell'andamento della chirurgia programmata nel primo semestre 2023	Rapporto	01/07/2023	30/09/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	15,00%	-	-	-
6	Analisi dell'andamento degli accessi al Pronto Soccorso nel 2022	Rapporto	01/03/2023	30/04/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	28/04/2023	Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento report accessi al pronto soccorso nel 2022	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4927-effetti-pandemia-da-covid-19-su-accessi-in-pronto-soccorso-aggiornamento-al-2022.html">https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4927-effetti-pandemia-da-covid-19-su-accessi-in-pronto-soccorso-aggiornamento-al-2022.html</a>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 2

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle infezioni emergenti e riemergenti Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per rapporto su infezioni emergenti e riemergenti	Indice Rapporto	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	29/03/2023	E' stato stilato l'elenco delle patologie da monitorare	Email con elenco
2	Costruzione delle basi informative	Repertorio delle fonti utilizzate	20/02/2023	30/04/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	28/04/2023	Precisa segnalazione delle basi informative che sono utilizzate per produrre il rapporto su infezioni emergenti e riemergenti	Avanzamento SAL
3	Analisi dati	Report Analisi	01/04/2023	31/07/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità
4	Redazione Rapporto su infezioni emergenti e riemergenti	Rapporto Scritto	01/08/2023	10/10/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	-	-	-
5	Elaborazione Rapporto 2022 sulla Sorveglianza delle Malattie infettive in Toscana	Rapporto Scritto	01/08/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	20,00%	-	-	-
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 3

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per il rapporto	Indice Rapporto	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2023	Indice del rapporto stilato	Indice rapporto
2	Costruzione delle basi informative	Repertorio delle fonti utilizzate	01/04/2023	30/06/2023	Osservatorio di Epidemiologia	5,00%	20/06/2023	Effettuata l'acquisizione dei flussi sanitari utili alla descrizione del livello di disuguaglianze di salute nella nostra regione	Dataset
3	Analisi dati	Report Analisi	01/07/2023	31/08/2023	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	-	-	-
4	Redazione Report	Rapporto Scritto	01/09/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	50,00%	-	-	-
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 4

RISULTATO ATTESO Valutazione sulla salute mentale degli adulti e nell'infanzia/adolescenza Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per il rapporto	Indice Rapporto	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2023	Indice del rapporto stilato	Indice rapporto
2	Redazione questionario indagine sulla mappatura dei servizi	Questionario	01/04/2023	31/05/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/05/2023	Questionario redatto	Questionario
3	Effettuazione indagine di ricorso ai servizi	Report Analisi	01/06/2023	31/10/2023	Osservatorio di Epidemiologia	40,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio di Epidemiologia
4	Redazione Report	Rapporto Scritto	01/11/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	-	-	-
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 5

RISULTATO ATTESO Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute. Aggiornamenti Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento dati 2022 a livello di zone distretto/ospedali su sistema indicatori ARS, PROLEA	Aggiornamento piattaforma web PROLEA	31/05/2023	30/06/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	40,00%	21/06/2023	Aggiornamento degli indicatori del NSG con pubblicazione sul portale indicatori ARS (PROLEA)	<a href="https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tasti&amp;dettaglio=ric_geo_prolea&amp;par_top_geografia=090">https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tasti&amp;dettaglio=ric_geo_prolea&amp;par_top_geografia=090</a>
2	Approfondimento su indicatori CORE di valutazione per scostamento con impegni assunti	Report web	01/07/2023	31/07/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	25,00%	-	-	-
3	Approfondimento su indicatori Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) in ottica di genere	Report web	31/07/2023	30/09/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	25,00%	-	-	-
4	Aggiornamento 2022 e invio al Ministero della Salute dei 10 indicatori per il monitoraggio e la valutazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) previsti dal NSG per la Toscana	Mail invio	30/06/2023	31/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	10,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità e l'Equità
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 6

RISULTATO ATTESO Valutazione dello stato di salute, del fabbisogno assistenziale degli anziani non autosufficienti e della risposta dei servizi di assistenza a lungo termine Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Realizzazione indagine Passi d'Argento, 400 interviste in ogni Azienda Sanitaria Locale (salvo finanziamento regionale)	Report pubblicato	01/01/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	50,00%	-	Attività in fase di avvio	Direzione
2	Aggiornamento indicatori long term care e promozione del loro utilizzo per finalità di governance dei servizi	Set indicatori aggiornato e condivisione con stakeholder	01/01/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	50,00%	-	Indicatori Long term care aggiornati al 2022 e pubblicati sul sito ARS	Direzione
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 7

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti, alla luce degli effetti immediati e di medio periodo della pandemia Covid-19 Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Report sintetico impatto reti cliniche tempo dipendenti anno 2022 e aggiornamento dati sulle reti tempo dipendenti 2022 su piattaforma web	Report e pubblicazione aggiornamento	20/04/2023	30/06/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	40,00%	30/06/2023	Redazione del report sintetico per il 2022 e pubblicazione dei relativi indicatori sul portale ARS	Report e aggiornamento portale ARS e-mail di invio Report
2	Andamento indicatori primo semestre 2023, con implementazione nuovi indicatori, dove definiti	Report	15/10/2023	10/11/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	-	-	-
3	Report indicatori di esito delle reti cliniche	Report	01/09/2023	10/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	-	-	-
4	Implementazione sezione tematica 'Reti Cliniche' nella piattaforma ARS - banche dati	Pubblicazione indicatori	01/02/2023	31/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità - Direzione	20,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità e l'Equità
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 8

RISULTATO ATTESO Promozione di una rete ospedaliera efficace e sicura. Valutazione degli indicatori di volumi di intervento per primo operatore e pubblicazione indicatori di volume Decreto Ministeriale 70/2015 su portale <i>Valore target – entro il 30/11/2023</i>							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento sistema indicatori su volumi Decreto Ministeriale 70/2015 e su tumori rari (Delibera Giunta Regionale Toscana 394/2016)	Aggiornamento web	10/02/2023	31/05/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	40,00%	31/05/2023	Rilasciato l'aggiornamento del portale ARS "Flowmap - mappa delle reti cliniche toscane" contenente i dati DM 70 al 2022	Aggiornamento su portale FLOWMAP ARS
2	Osservazione del volume di ricoveri programmati per primo operatore, nel 2022	Report	01/04/2023	31/07/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	30,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità e l'Equità
3	Osservazione del volume di ricoveri programmati per primo operatore, primo semestre 2023	Report	01/04/2023	30/11/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	30,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità e l'Equità
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 9

RISULTATO ATTESO Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi MDR <i>Valore target – entro il 15/12/2023</i>							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Invio dati a Istituto superiore di Sanità per Protocollo ARISS	E-mail di invio	10/02/2023	30/06/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	10/05/2023	Trasmissione a Istituto Superiore di Sanità dei dati per protocollo ARISS	Email trasmissione dati
2	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi a anno 2022	Rapporto	20/02/2023	30/04/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	28/04/2023	Invio ai competenti referenti regionali del report relativo alla Sorveglianza isolati da enterobatteri resistenti ai carbapenemi per l'anno 2022	Email di trasmissione rapporto
3	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi a primo semestre 2023	Rapporto	01/04/2023	31/07/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità e l'Equità
4	Selezione sistema indicatori di esito sulle sepsi e illustrazione dei dati relativi al 2022 nell'ambito del Gruppo tecnico regionale per la lotta alla sepsi	Rapporto	01/03/2023	31/08/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio per la Qualità e l'Equità
5	Sviluppo sistema di indicatori di esito sulle sepsi con pubblicazione su portale dati ARS	Pubblicazione su web	01/09/2023	15/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	-	-	-
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## ARS crono 10

RISULTATO ATTESO Monitoraggio del consumo e dell'utilizzo di farmaci in Toscana Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione delle fonti informative	Indice repertorio fonti	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2023	Indice repertorio fonti stilato	Indice repertorio
2	Implementazione Cruscotto Informativo consumo e spesa Farmaci in Toscana	Repertorio delle fonti utilizzate	01/04/2023	31/08/2023	Osservatorio di Epidemiologia	5,00%	-	In fase di svolgimento	Osservatorio di Epidemiologia
3	Analisi dati	Report Analisi	01/09/2023	31/10/2023	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	-	-	-
4	Redazione Report	Rapporto Scritto	01/11/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	50,00%	-	-	-
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Allegato B – Rimodulazione obiettivi 2023 - ARS

AGENZIA REGIONALE DI SANITA' (ARS) – OBIETTIVI 2023 - RIMODULAZIONI										MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AGLI OBIETTIVI DI PRESTAZIONE ORGANIZZATIVA 2023		
I	AMBITO STRATEGICO	II	RISULTATI ATTESI					Note	Responsabile attuazione (1)		Collegamento con la Programmazione regionale 2023	
			Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2023					Valore target 2024 - 2025
4	Modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto)	4.1	Valutazione dello stato di salute, del fabbisogno assistenziale degli anziani non autosufficienti e della risposta dei servizi di assistenza a lungo termine	9,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ARS 6	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	Viene modificata la fase 1 del cronoprogramma ARS 6 stante l'incertezza circa la disponibilità del finanziamento regionale per la conduzione dell'indagine Passi d'argento ed a seguito della contemporanea necessità di fare il punto sull'assistenza dell'anziano non autosufficiente con proiezioni future, utilizzando i dati sanitari correnti

(1) **Responsabile attuazione** dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiuglierà il vertice dell'ente (ove non si tratti della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

## ARS CRONO 6

<b>RISULTATO ATTESO</b> Valutazione dello stato di salute, del fabbisogno assistenziale degli anziani non autosufficienti e della risposta dei servizi di assistenza a lungo termine <i>Valore target – entro il 31/12/2023</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Realizzazione indagine Passi d'Argento, 400 interviste in ogni Azienda Sanitaria Locale (salvo finanziamento regionale) <b>Produzione report su assistenza anziano non autosufficiente: stato attuale e previsioni future</b>	Report pubblicato	01/01/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Aggiornamento indicatori long term care e promozione del loro utilizzo per finalità di governance dei servizi	Set indicatori aggiornato e condivisione con stakeholder	01/01/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>