

OSSERVATORIO PER LA QUALITA' E L'EQUITA' DECRETO DEL COORDINATORE

n. 11 del 01/08/2012

Oggetto: Indizione di avviso pubblico di procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico di collaborazione nell'ambito delle attività inerenti la valutazione dei percorsi assistenziali e degli esiti clinici all'interno dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

IL COORDINATORE

Vista la legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 (Disciplina del servizio sanitario regionale) e successive modificazioni ed integrazioni;

Visto il Regolamento generale di organizzazione dell'ARS, approvato dalla Giunta regionale con propria deliberazione n. 29 del 21/01/2008;

Visto il decreto del Direttore dell'A.R.S. n. 16 del 15/03/2012 con il quale il sottoscritto è stato nominato Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità;

Visto il regolamento di contabilità dell'ARS approvato con deliberazione del C.d.A. ARS n. 59 del 18/12/2008 ed in particolare l'art. 26 laddove prevede espressamente che "L'acquisizione di quanto necessario al funzionamento dell'Agenzia ed all'esecuzione dei compiti istituzionali come pure di quelli correlati a progetti e/o attività contrattuali è disposta mediante atti di autorizzazione alla spesa, assunti con decreto e/o ordinativo dei dirigenti responsabili del centro di costo, secondo la competenza per la materia cui la spesa si riferisce";

Visto l'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 31 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e successive modificazioni ed integrazioni;

Considerato che la Giunta Regionale con propria deliberazione n. 698 del 1 agosto 2011, ha affidato all'Agenzia ed in particolare all'Osservatorio per la Qualità e l'Equità della stessa, il compito di:

- realizzare una sperimentazione di un sistema di rilevazione dati adeguato a consentire un governo regionale dei percorsi per le *Gravi Cerebrolesioni Acquisite (GCA), gli Stati Vegetativi (SV) e gli Stati di Minima Coscienza (SMC)* che permetta sia di tracciare la situazione attuale, sia di coglierne successive evoluzioni, al fine di consentire la corretta impostazione dei relativi atti di programmazione sanitaria;
- costituire un idoneo gruppo di lavoro, con la partecipazione di professionisti delle aziende sanitarie toscane che operano a vario titolo, sia nelle strutture ospedaliere sia in quelle territoriali, nell'ambito dell'assistenza alle persone affette da GCA, in stato vegetativo o in stato di minima coscienza, e per la definizione delle attività allo stesso affidate, con l'obiettivo di effettuare una valutazione tecnico-scientifica della sperimentazione avviata e di presentare ipotesi coerenti per implementare i percorsi assistenziali per le persone con GCA, SV e SMC, in armonia con la delibera GR n. 599/2009 e con le linee di indirizzo nazionali;

Rilevato altresì che l'Osservatorio per la Qualità e l'Equità, nell'ambito della propria attività istituzionale, è impegnata a sviluppare un sistema di osservazione costituito da indicatori di processo e di esito clinico;

Visto anche il programma di attività ARS 2012-2014, approvato con deliberazione del Comitato di Indirizzo e Controllo dell'Agenzia (CdI) n. 2 del 13/10/2011 e successive integrazioni;

Valutato che i temi trattati sono di estrema attualità ed interesse scientifico e che l'ARS, per finalità istitutiva, concorre a promuovere la crescita qualitativa del sistema sanitario e dei suoi operatori;

Considerato che si è ritenuto necessario, al termine dell'analisi delle risorse interne e delle professionalità e tenuto conto della tipologia e della natura di parte delle attività previste e sopra descritte, richiedenti una competenza tecnica specifica, ricorrere a un professionista esterno, in possesso del necessario titolo di studio e di idonei requisiti in termini di competenza e preparazione professionale attinente alla tematica in oggetto;

Richiamato il "Disciplinare delle procedure di conferimento degli incarichi individuali di collaborazione e consulenza" (Disciplinare) approvato dal Direttore dell'A.R.S. con proprio decreto n. 5 del 31/01/2012, che contiene le modalità cui attenersi per il conferimento di incarichi a soggetti che forniscano all'ARS prestazioni di lavoro autonomo aventi ad oggetto studio, consulenza e ricerca;

Visto altresì il decreto del Direttore n. 6 del 01/02/2012 recante "Approvazione indirizzi in materia di incarichi individuali di collaborazione e consulenza attribuiti dalle strutture dell'Agenzia Regionale di Sanità";

Vista la propria nota del 30 luglio u.s. con la quale si è provveduto a trasmettere al Direttore tutti gli elementi necessari all'espressione del parere di cui all'art. 26 comma 2 del sopra richiamato Regolamento di contabilità;

Preso atto del parere favorevole del Direttore;

Rilevata la propria competenza ad adottare il presente provvedimento, ai sensi di quanto previsto all'articolo 2 del *Disciplinare*;

Ritenuto pertanto, per le motivazioni sopra espresse e sulla base di quanto previsto dal citato *Disciplinare*, di dover procedere all'indizione di avviso pubblico di procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico di collaborazione nell'ambito delle attività inerenti la valutazione dei percorsi assistenziali e degli esiti clinici all'interno dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità, di cui all'allegato 1) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Considerato che il corrispettivo per lo svolgimento dell'incarico in oggetto è fissato in complessivi € 36.300,00 incluso gli oneri a carico dell'Agenzia o IVA se dovuta e che tali costi faranno carico al progetto "sperimentazione di un sistema di monitoraggio della appropriatezza nei percorsi assistenziali per le persone con gravi cerebrolesioni acquisite e per le persone in stato vegetativo o di minima coscienza" (Rif. 65) e al budget di Osservatorio, di cui al decreto del Direttore n. 26 del 29/12/2011 e ss.mm.;

Ritenuto infine di dover procedere alla costituzione della commissione esaminatrice per la selezione dei candidati e la formulazione della graduatoria di merito sulla base del contenuto del presente avviso, nel rispetto di quanto previsto dal citato *Disciplinare*;

Tutto ciò premesso e considerato,

DECRETA

- 1. di approvare, per i motivi esposti in narrativa, l'avviso pubblico di procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico di collaborazione nell'ambito delle attività inerenti la valutazione dei percorsi assistenziali e degli esiti clinici all'interno dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità, di cui all'allegato 1) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2. di disporre la pubblicazione integrale dell'avviso pubblico di cui al punto 1) sul sito web dell'ARS (www.ars.toscana.it) alla sezione "Lavorare con noi", stabilendo al contempo la scadenza per l'invio delle domande di partecipazione alla procedura comparativa entro il termine di 15 giorni dal giorno successivo alla data di pubblicazione dell'avviso stesso;
- 3. di procedere alla costituzione della commissione esaminatrice che procederà alla selezione dei candidati sulla base del contenuto dell'avviso ed alla formulazione della graduatoria di merito, nominando i seguenti membri, i quali non riceveranno alcun compenso economico: Andrea Vannucci Coordinatore Osservatorio Qualità ed Equità (in qualità di Presidente), Silvia Laura Maria Forni (Responsabile P.O. Reti collaborative nel monitoraggio dei percorsi assistenziali, buone pratiche ed eventi avversi nella residenzialità sanitaria), Valeria di Fabrizio (Funzionario di ricerca cat. D ell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità);
- 4. di dare atto altresì che, ai sensi della legge n. 241/1990 e ss.mm. e del citato *Disciplinare delle procedure di conferimento degli incarichi individuali di collaborazione e consulenza*, il responsabile del procedimento in oggetto è individuato nel sottoscritto;
- 5. di rilevare che il corrispettivo per lo svolgimento dell'incarico in oggetto è fissato in complessivi € 36.300,00 incluso gli oneri a carico dell'Agenzia o IVA se dovuta e che tali costi faranno carico al progetto "sperimentazione di un sistema di monitoraggio della appropriatezza nei percorsi assistenziali per le persone con gravi cerebrolesioni

acquisite e per le persone in stato vegetativo o di minima coscienza" (PRO.65) e al budget di Osservatorio, di cui al decreto del Direttore n. 26 del 29/12/2011 e ss.mm., come da schede economiche depositate agli atti, rinviando l'impegno di competenza sugli appositi conti al momento del conferimento dell'incarico al candidato prescelto;

6. di assicurare, ai sensi dell'art. 1 della legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm. e dell'art. 32 della legge n. 69/2009, la pubblicità integrale del presente provvedimento mediante inserimento nella sezione "*Trasparenza*" sul sito web dell'ARS (<u>www.ars.toscana.it</u>).

Il Coordinatore Osservatorio per la Qualità ed Equità Dott. Vannucci Andrea AVVISO PUBBLICO DI PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI COLLABORAZIONE AVENTE AD OGGETTO LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' INERENTI LA VALUTAZIONE DEI PERCORSI ASSISTENZIALI E DEGLI ESITI CLINICI ALL'INTERNO DELL'OSSERVATORIO PER LA QUALITA' E L'EQUITA'

IL COORDINATORE

In attuazione del proprio decreto n. 11 del 01/08/2012

RENDE NOTO CHE

E' indetta una procedura di valutazione comparativa per il conferimento di n. 1 incarico di collaborazione avente ad oggetto lo svolgimento delle attività inerenti la valutazione dei percorsi assistenziali e degli esiti clinici all'interno dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

1. OGGETTO DELL'INCARICO.

L'incarico di collaborazione prevede di supportare l'Osservatorio per la Qualità e l'Equità nell'ambito delle seguenti attività:

- identificazione, definizione, sviluppo e condivisione di un sistema di indicatori di esito clinico dei percorsi diagnostico/terapeutici e assistenziali (PDTA);
- supporto all'attività di valutazione dei percorsi assistenziali delle persone con Gravi Cerebrolesioni Acquisite (GCA), Stati Vegetativi (SV) e Stati di Minima Coscienza (SMC), per consentirne un adeguato governo regionale in armonia con la delibera GR n. 599/2009:

In particolare l'incarico prevede i seguenti compiti:

- definizione di indicatori di esito di interesse generale e specifico per ogni PDTA, e sviluppo di metodi di analisi;
- confronto con i diversi stakeholder per rivedere e affinare il sistema proposto;
- sviluppo di un sistema di indicatori per valutare l'aderenza ai percorsi assistenziali standard dei pazienti con GCA, SV e SMC:
- supporto all'attività di interpretazione, rappresentazione e condivisione degli indicatori.

2. DURATA E CORRISPETTIVO.

La collaborazione avrà durata a partire dalla data di sottoscrizione del contratto e fino alla data del 30/09/2013.

Il corrispettivo complessivo per l'incarico in oggetto è fissato nell'importo omnicomprensivo di € 36.300,00 incluso gli oneri a carico dell'Agenzia o IVA se dovuta.

3. MODALITA' DI SVOLGIMENTO.

La collaborazione sarà espletata personalmente dal soggetto selezionato in piena autonomia senza vincoli di subordinazione coordinandosi con il Dott. Andrea Vannucci, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

4. REQUISITI DI AMMISSIONE.

I requisiti di ammissione alla presente procedura di valutazione comparativa sono:

- a. cittadinanza italiana (sono equiparati ai cittadini italiani, gli italiani non appartenenti alla Repubblica) ovvero cittadinanza di Stato membro dell'Unione Europea, purché il candidato sia in possesso di adeguata conoscenza della lingua italiana, da accertare durante lo svolgimento delle prove concorsuali, e dei diritti civili e politici nello Stato di appartenenza;
- b. età non inferiore a quella prevista per l'iscrizione alle liste elettorali;
- c. godimento dei diritti civili e politici;
- d. non aver riportato condanne penali ovvero di non essere a conoscenza di essere sottoposto a procedimenti penali in corso;
- e. non essere stato/a destituito/a o dispensato/a in precedenti impieghi presso pubbliche amministrazione né di essere stato dichiarato/a decaduto/a da pubblici benefici;
- f. essere in possesso di diploma di laurea in medicina e chirurgia, unitamente ad un'esperienza lavorativa maturata nel settore pubblico e/o privato, adeguatamente documentabile, per un periodo minimo di 5 anni con compiti di coordinamento di progetti e ricerche di valenza nazionale ed internazionale;

I requisiti di cui al presente articolo devono essere posseduti alla data di scadenza del termine per la presentazione della domanda di partecipazione alla presente procedura.

L'accertamento della mancanza dei suddetti requisiti di ammissione alla procedura comporta, in qualunque momento, l'esclusione dalla selezione o la revoca dell'incarico eventualmente conferito.

5. MODALITA' E TERMINI PER LA PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA

La domanda di partecipazione, redatta in carta semplice, utilizzando esclusivamente il fac-simile allegato, deve essere spedita a mezzo raccomandata A/R all'indirizzo dell'ARS, via Pietro Dazzi n. 1, 50141 Firenze. La domanda può essere presentata anche direttamente, a mano, presso l'ufficio protocollo dell'Agenzia, all'indirizzo sopra indicato, in orario 9.30 – 13.00 di ogni giorno lavorativo, dal lunedì al venerdì. Le domande devono pervenire entro e non oltre il 18/08/2012

Sulla busta dovrà essere indicata chiaramente la dicitura "Domanda di partecipazione alla procedura comparativa di cui al decreto n. 11 del 01/08/2012.

Si considerano prodotte in tempo utile le domande pervenute oltre la data di scadenza, purché spedite entro il termine perentorio di cui sopra (a tal fine farà fede la data del timbro postale di partenza). Nel caso in cui la scadenza coincida con il sabato od un giorno festivo, questa si protrarrà al primo giorno utile non festivo.

Le domande pervenute oltre il termine di scadenza sopra indicato saranno ritenute irricevibili.

Alla domanda deve essere allegato, pena l'esclusione, il curriculum vitae datato e sottoscritto in originale dal candidato redatto secondo il formato europeo (vedi fac-simile allegato), nella forma di dichiarazione sostitutiva ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445.

La domanda di ammissione, pena l'esclusione dalla selezione, deve essere debitamente sottoscritta; la firma in originale apposta in calce alla domanda ha validità anche come sottoscrizione di tutte le autocertificazioni e dichiarazioni sostitutive in essa contenute. Alla domanda dovrà essere obbligatoriamente allegato, pena l'irricevibilità della domanda stessa, la fotocopia non autenticata del documento di identità in corso di validità.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere ad idonei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive contenute nella domanda di partecipazione alla procedura e nel curriculum.

6. ISTRUTTORIA E VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE – GRADUATORIA

Saranno ammesse a valutazione le candidature pervenute nei termini e con le modalità di cui al precedente articolo 5.

La selezione verrà effettuata mediante la valutazione dei curricula presentati con le rispettive domande di partecipazione.

La valutazione di cui sopra potrà essere integrata con un colloquio, cui possono essere invitati i soli candidati che presentano una professionalità ed esperienze di formazione e di lavoro ritenute conformi all'incarico da conferire. La data, l'orario ed il luogo, in cui dovranno presentarsi per sostenere l'eventuale colloquio, saranno comunicati ai candidati, almeno quindici giorni prima della data fissata per il colloquio, mediante un messaggio di posta elettronica all'indirizzo e-mail indicato dal candidato nella domanda di partecipazione e pubblicazione nell'apposita sezione sul sito web dell'ARS (www.ars.toscana.it) nella sezione "Lavorare con noi".

La graduatoria di merito verrà formulata secondo l'ordine decrescente dei punteggi attribuiti ai candidati. L'incarico di collaborazione verrà conferito al candidato che raggiunge la votazione più elevata, in caso di identico punteggio precede il candidato più anziano.

Della graduatoria sarà data pubblicità sul sito internet www.ars.toscana.it alla sezione "Lavorare con noi".

Tutte le informazioni, le modifiche e le integrazioni relative al presente avviso verranno pubblicate nella medesima pagina web dell'Agenzia. Tale forma di pubblicità costituisce notifica ad ogni effetto di legge. I candidati non riceveranno pertanto nessuna comunicazione al riguardo.

7. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Ai sensi dell'articolo 13 del d.lgs. n. 196/2003 e ss.mm., i dati personali forniti dai soggetti saranno raccolti presso l'A.R.S. per le finalità della procedura comparativa in oggetto e saranno trattati, sia in modo manuale che informatizzato, anche successivamente alla presente selezione per la gestione dell'eventuale rapporto contrattuale instauratosi con l'Agenzia.

Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della verifica del possesso dei requisiti richiesti, pena l'inammissibilità della domanda. Le medesime informazioni potranno essere comunicate unicamente ai soggetti direttamente interpellati ai fini della verifica dei predetti requisiti, secondo la normativa in materia di documentazione amministrativa.

Il trattamento dei dati è effettuato dagli incaricati autorizzati, con l'osservanza di ogni misura cautelativa della sicurezza e della riservatezza dei dati, nel rispetto della normativa in materia.

Con la sottoscrizione della domanda i soggetti autorizzano l'A.R.S. a trattare i dati personali per le finalità sopra specificate. Gli interessati godono dei diritti di cui all'articolo 7 del citato decreto legislativo, tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che li riguardano, il diritto di rettificare, aggiornare, completare o cancellare i dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché di opporsi per motivi legittimi al loro trattamento.

Il titolare del trattamento, in persona del rappresentante pro tempore, è l'A.R.S via Pietro Dazzi n. 1, 50141 Firenze, tel. n. 055-46.24.31, fax n. 055-46.24.330. Il responsabile del trattamento è il Dott. Andrea Vannucci, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

8. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E DISPOSIZIONI FINALI.

Il responsabile del procedimento amministrativo, ai sensi dell'art. 4 della legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm, è il Dott. Andrea Vannucci, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

L'Agenzia si riserva la facoltà di prorogare i termini, modificare, sospendere, revocare in qualsiasi momento con atto motivato la presente procedura senza che i candidati possano avanzare alcun diritto.

IL COORDINATORE
OSSERVATORIO PER LA QUALITA' E L'EQUITA'
Dott. Andrea Vannucci

<u>Domanda di partecipazione alla procedura comparativa di cui al decreto n. 11 del 01/08/2012</u>

(<u>da riportare sull'esterno della busta</u>)

All'Agenzia Regionale di Sanità della Toscana (A.R.S.) Via Pietro Dazzi, n. 1 Villa la Quiete alle Montalve 50141 Firenze

Il/la sottoscritto/a				nato/a il		
		Prov	codice	fiscale		
residen	a		Prov.		in	via/p.zza
		n	tel			
		СН	HEDE			
collabo	ere ammesso/a a partecipare sorazione avente ad oggetto lo so all'interno dell'Osservatorio per	volgimento delle attiv				
respons	ine, ai sensi e per gli effetti di o sabilità penale cui può andare in . 76 del citato D.P.R. n. 445/200	contro per dichiarazio	oni mendaci, falsità in	n atti e uso di att		
		DIC	CHIARA			
1.	di essere in possesso della c	ittadinanza italiana o	vvero di essere in p	ossesso della ci	ttadinanza de	el seguente stato
	membro dell'Unione europea	(U.E.)		, e di avere u	na adeguata c	conoscenza della
	lingua italiana;					
2.	di essere iscritto nelle liste ele non iscrizione o della cancella				(ovvero	i motivi della
3.	di godere dei diritti civili e pol	litici;				
4.	di non aver riportato	-		•		ne riportate)
5.	ovvero di non essere a conosce				•••••	
6.	di non essere stato/a destituito stato dichiarato/a decaduto/a d		precedenti impieghi p	resso pubbliche a	ımministrazio	one né di essere
7.	di aver conseguito la laurea presso ripor					
8.	di avere un'esperienza lavora periodo minimo di 5 anni con					

ed in specifico come segue:

	indicare denominazione datore lavoro (Ente/Azienda o Ditta]	periodo	indicazione sintetica delle funzioni svolte e della tipologia contrattuale
		dal	
		al	
		dal	
		al	
		dal	
		al	
		dal	
		al	
	via/piazza c.a.p recapito telefo (laddove dispense of the cellulare of the cell	comunicare tempestivamente e iarazioni rese in precedenza so	no documentabili; nte domanda sono allegati n documenti in originale o copia
- : - : Al	i sensi e per gli ef i dati personali i informatici, esclu il conferimento d l'esclusione dalla lla domanda sono curriculum datat	raccolti, compresi quelli rient sivamente nell'ambito del pro di tali dati è obbligatorio ai stessa e che al riguardo gli/le	decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 dichiara di essere informato che: rranti nel novero dei "dati sensibili", saranno trattati, anche con strumenti cedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa; fini della valutazione dei requisiti di partecipazione alla procedura, pena competono tutti i diritti previsti dalla medesima legge.
			7, 38 e 19 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, che i documenti (<i>eventualmente</i>)
			cipazione e relativi ai sopracitati titoli, sono conformi agli originali.
	la sottoscritto/a d i trattasi.	lichiara inoltre di aver preso v	visione del contenuto dell'avviso di procedura di valutazione comparativa di
D	ATA		FIRMA

CURRICULUM VITAE



Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi del D.P.R. 445/28.12.2000

Il/La s	sottoscritto/a		
nato	a	ili	
resider	nte		in

[COGNOME, Nome, e, se pertinente, altri nomi]

[Numero civico, strada o piazza, codice postale, città, paese]

consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e sotto la propria responsabilità

dichiara ai sensi dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

[Giorno, mese, anno]

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da − a)

[Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto.]

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da − a)

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

[Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun corso pertinente frequentato con successo.]

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

[Indicare la madrelingua]

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

ALTRE LINGUE

[Indicare la lingua]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

> CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

> CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE Competenze non

precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

[Inserire qui ogni altra informazione pertinente, ad esempio persone di riferimento, referenze ecc.]

ALLEGATI

[Se del caso, enumerare gli allegati al CV.]

data,

Firma