

**OSSERVATORIO PER LA QUALITA' E L'EQUITA'  
DECRETO DEL COORDINATORE**

n. 20

del 22/10/2012

**Oggetto: Indizione di avviso pubblico di procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico di collaborazione nell'ambito del progetto "Registro Italiano di Artro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale".**

**IL COORDINATORE**

Vista la legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 (Disciplina del servizio sanitario regionale) e successive modificazioni ed integrazioni;

Visto il Regolamento generale di organizzazione dell'ARS, approvato dalla Giunta regionale con propria deliberazione n. 29 del 21/01/2008;

Visto il decreto del Direttore dell'A.R.S. n. 16 del 15/03/2012 con il quale il sottoscritto è stato nominato Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità;

Visto il *Disciplinare di contabilità e amministrazione* dell'ARS approvato con decreto Direttore n. 38 del 09/08/2012 ed in particolare l'art. 26 "Autorizzazione alla spesa";

Visto l'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 31 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e successive modificazioni ed integrazioni;

Considerato che l'Agenzia Regionale di Sanità ha sottoscritto con l'Istituto Superiore di Sanità uno specifico accordo di collaborazione per lo svolgimento del progetto "Registro Italiano di Artro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale", dove sono stati individuati e concordati i compiti e le attività da svolgere da parte dell'Osservatorio di Qualità ed Equità e per il cui svolgimento è previsto uno specifico finanziamento;

Preso atto che gli obiettivi specifici, da raggiungere all'interno del sopra citato progetto, in scadenza al 18/02/13, riguardano le seguenti attività:

- promuovere l'adozione di provvedimenti che, a livello regionale/provinciale, sanciscano l'obbligatorietà della registrazione dei dati relativi agli interventi di sostituzione protesica dell'anca;
- elaborare ed implementare le procedure per la raccolta sistematica dei dati sugli interventi di sostituzione protesica dell'anca utilizzando un tracciato record elaborato dall'ISS;
- organizzare a livello locale una giornata informativa e di addestramento per gli operatori coinvolti;
- partecipare a riunioni del Comitato scientifico e di gruppi tecnici ed ogni altra missione ritenuta di interesse per lo studio;

Considerato che si è ritenuto necessario, al termine dell'analisi delle risorse interne e delle professionalità e tenuto conto della tipologia e della natura delle attività previste, richiedenti una competenza tecnica specifica, ricorrere al supporto di un professionista esterno, in possesso del necessario titolo di studio e di idonei requisiti in termini di competenza e preparazione professionale attinente alla tematica in oggetto;

Richiamato il "Disciplinare delle procedure di conferimento degli incarichi individuali di collaborazione e consulenza" (*Disciplinare*) approvato dal Direttore dell'A.R.S. con proprio decreto n. 5 del 31/01/2012, che contiene le modalità cui attenersi per il conferimento di incarichi a soggetti che forniscano all'ARS prestazioni di lavoro autonomo aventi ad oggetto studio, consulenza e ricerca;

Visto altresì il decreto del Direttore n. 6 del 01/02/2012 recante "Approvazione indirizzi in materia di incarichi individuali di collaborazione e consulenza attribuiti dalle strutture dell'Agenzia Regionale di Sanità";

Vista la propria nota del 9 ottobre u.s. con la quale si è provveduto a trasmettere al Direttore tutti gli elementi necessari all'espressione del parere di cui all'art. 26 comma 2 del sopra richiamato *Disciplinare*;

Preso atto del parere favorevole del Direttore;

Rilevata la propria competenza ad adottare il presente provvedimento, ai sensi di quanto previsto all'articolo 2 del *Disciplinare*;

Ritenuto pertanto, per le motivazioni sopra espresse e sulla base di quanto previsto dal citato *Disciplinare*, di dover procedere all'indizione di avviso pubblico di procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico di collaborazione nell'ambito del progetto "*Registro Italiano di Arthro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale*", di cui all'allegato 1) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Considerato che il corrispettivo per lo svolgimento dell'incarico in oggetto è fissato in complessivi € 3.600,00 incluso gli oneri a carico dell'Agenzia o IVA se dovuta e che tali costi faranno carico al progetto di cui al paragrafo precedente, rinviando l'impegno di competenza sugli appositi conti al momento del conferimento dell'incarico al candidato prescelto;

Preso atto pertanto di non dover procedere alla costituzione della commissione esaminatrice in quanto l'incarico in oggetto rientra nelle previsioni di cui all'art. 2 comma 2 lettera b) secondo capoverso del citato *Disciplinare* e che quindi la valutazione sarà effettuata dallo stesso dirigente conferente l'incarico;

Tutto ciò premesso e considerato,

#### DECRETA

1. di approvare, per i motivi esposti in narrativa, l'avviso pubblico di procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico nell'ambito del progetto "*Registro Italiano di Arthro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale*", all'interno dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità, di cui all'allegato 1) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di disporre la pubblicazione integrale dell'avviso pubblico di cui al punto 1) sul sito web dell'ARS ([www.ars.toscana.it](http://www.ars.toscana.it)) alla sezione "*Lavorare con noi*", stabilendo al contempo la scadenza per l'invio delle domande di partecipazione alla procedura comparativa entro il termine di 15 giorni dal giorno successivo alla data di pubblicazione dell'avviso stesso;
3. di dare atto di non procedere alla costituzione della commissione esaminatrice in quanto l'incarico in oggetto rientra nelle previsioni di cui all'art. 2 comma 2 lettera b) secondo capoverso del *Disciplinare delle procedure di conferimento degli incarichi individuali di collaborazione e consulenza*, di cui al decreto Direttore n. 5 del 31/01/2012;
4. di dare atto altresì che, ai sensi della legge n. 241/1990 e ss.mm. e del sopra citato *Disciplinare*, il responsabile del procedimento in oggetto è individuato nel sottoscritto;
5. di rilevare che il corrispettivo per lo svolgimento dell'incarico in oggetto è fissato in complessivi € 3.600,00 incluso gli oneri a carico dell'Agenzia o IVA se dovuta e che tali costi faranno carico al progetto "*Registro Italiano di Arthro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale*", come da prenotazione di spesa RDA n. 43 del 22/10/12 commessa PRG. 75, rinviando l'impegno di competenza sugli appositi conti al momento del conferimento dell'incarico al candidato prescelto;
6. di assicurare, ai sensi dell'art. 1 della legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm. e dell'art. 32 della legge n. 69/2009, la pubblicità integrale del presente provvedimento mediante inserimento nella sezione "*Trasparenza*" sul sito web dell'ARS ([www.ars.toscana.it](http://www.ars.toscana.it)).

Il Coordinatore Osservatorio per la Qualità ed Equità  
Dott. Vannucci Andrea

**AVVISO PUBBLICO DI PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI COLLABORAZIONE NELL'AMBITO DEL PROGETTO "REGISTRO ITALIANO DI ARTRO PROTESI: CONSOLIDAMENTO RETE REGIONALE GIÀ ATTIVA E REALIZZAZIONE DELLA BASE DI DATI TECNICA DEI DM IMPIANTATI MEDIANTE LINKAGE CON IL REPERTORIO NAZIONALE".**

**IL COORDINATORE**

In attuazione del proprio decreto n. 20 del 22/10/2012

**RENDE NOTO CHE**

E' indetta una procedura di valutazione comparativa per il conferimento di n. 1 incarico di collaborazione nell'ambito del progetto "Registro Italiano di Artro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale" all'interno dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

**1. OGGETTO DELL'INCARICO.**

L'incarico di collaborazione prevede il supporto all'Osservatorio per la Qualità ed Equità nell'ambito del progetto in oggetto, e in particolare per le seguenti attività:

- elaborazione ed implementazione di procedure per la raccolta sistematica dei dati sugli interventi di sostituzione protesica dell'anca utilizzando il tracciato elaborato dall'ISS;
- supporto metodologico finalizzato alla produzione di materiale destinato all'organizzazione a livello locale di una giornata informativa e di addestramento degli operatori coinvolti.

**2. DURATA E CORRISPETTIVO.**

La collaborazione avrà durata a partire dalla data di sottoscrizione del contratto e fino alla data del 18/02/2013.

Il corrispettivo complessivo per l'incarico in oggetto è fissato nell'importo onnicomprensivo di € 3.000,00 incluso gli oneri a carico dell'Agenzia o IVA se dovuta.

**3. MODALITA' DI SVOLGIMENTO.**

La collaborazione sarà espletata personalmente dal soggetto selezionato in piena autonomia senza vincoli di subordinazione coordinandosi con il Dott. Andrea Vannucci, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

**4. REQUISITI DI AMMISSIONE.**

I requisiti di ammissione alla presente procedura di valutazione comparativa sono:

- a. cittadinanza italiana (sono equiparati ai cittadini italiani, gli italiani non appartenenti alla Repubblica) ovvero cittadinanza di Stato membro dell'Unione Europea, purché il candidato sia in possesso di adeguata conoscenza della lingua italiana, da accertare durante lo svolgimento delle prove concorsuali, e dei diritti civili e politici nello Stato di appartenenza;
- b. età non inferiore a quella prevista per l'iscrizione alle liste elettorali;
- c. godimento dei diritti civili e politici;
- d. di non aver riportato condanne penali ovvero di non essere a conoscenza di essere sottoposto a procedimenti penali in corso;
- e. di non essere stato/a destituito/a o dispensato/a in precedenti impieghi presso pubbliche amministrazioni né di essere stato dichiarato/a decaduto/a da pubblici benefici
- f. essere in possesso del diploma di laurea di Medicina e Chirurgia;

I requisiti di cui al presente articolo devono essere posseduti alla data di scadenza del termine per la presentazione della domanda di partecipazione alla presente procedura.

L'accertamento della mancanza dei suddetti requisiti di ammissione alla procedura comporta, in qualunque momento, l'esclusione dalla selezione o la revoca dell'incarico eventualmente conferito.

**5. MODALITA' E TERMINI PER LA PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA**

La domanda di partecipazione, redatta in carta semplice, utilizzando esclusivamente il fac-simile allegato, deve essere spedita a mezzo raccomandata A/R all'indirizzo dell'ARS, via Pietro Dazzi n. 1, 50141 Firenze. La domanda può essere presentata anche direttamente, a mano, presso l'ufficio protocollo dell'Agenzia, all'indirizzo sopra indicato, in orario 9.30 – 13.00 di ogni giorno lavorativo, dal lunedì al venerdì. Le domande devono pervenire entro e non oltre il **06/11/2012**.

Sulla busta dovrà essere indicata chiaramente la dicitura "Domanda di partecipazione alla procedura comparativa di cui al decreto n. 20 del 22/10/2012".

Si considerano prodotte in tempo utile le domande pervenute oltre la data di scadenza, purché spedite entro il termine perentorio di cui sopra (a tal fine farà fede la data del timbro postale di partenza). Nel caso in cui la scadenza coincida con il sabato od un giorno festivo, questa si protrarrà al primo giorno utile non festivo.

Le domande pervenute oltre il termine di scadenza sopra indicato saranno ritenute irricevibili.

Alla domanda deve essere allegato, pena l'esclusione, il curriculum vitae datato e sottoscritto in originale dal candidato redatto secondo il formato europeo (vedi fac-simile allegato), nella forma di dichiarazione sostitutiva ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445.

La domanda di ammissione, pena l'esclusione dalla selezione, deve essere debitamente sottoscritta; la firma in originale apposta in calce alla domanda ha validità anche come sottoscrizione di tutte le autocertificazioni e dichiarazioni sostitutive in essa contenute. Alla domanda dovrà essere obbligatoriamente allegato, pena l'irricevibilità della domanda stessa, la fotocopia non autenticata del documento di identità in corso di validità.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere ad idonei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive contenute nella domanda di partecipazione alla procedura e nel curriculum.

#### **6. ISTRUTTORIA E VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE – GRADUATORIA**

Saranno ammesse a valutazione le candidature pervenute nei termini e con le modalità di cui al precedente articolo 5.

La selezione verrà effettuata mediante la valutazione dei curricula presentati con le rispettive domande di partecipazione. In particolare sarà data maggiore rilevanza a coloro che abbiano una provata esperienza lavorativa nell'ambito della direzione sanitaria ospedaliera e nei sistemi di monitoraggio e controllo dei comparti operatori.

La valutazione di cui sopra potrà essere integrata con un colloquio, cui possono essere invitati i soli candidati che presentano una professionalità ed esperienze di formazione e di lavoro ritenute conformi all'incarico da conferire. La data, l'orario ed il luogo, in cui dovranno presentarsi per sostenere l'eventuale colloquio, saranno comunicati ai candidati, almeno quindici giorni prima della data fissata per il colloquio, mediante un messaggio di posta elettronica all'indirizzo e-mail indicato dal candidato nella domanda di partecipazione e pubblicazione nell'apposita sezione sul sito web dell'ARS ([www.ars.toscana.it](http://www.ars.toscana.it)) nella sezione "Lavorare con noi".

La graduatoria di merito verrà formulata secondo l'ordine decrescente dei punteggi attribuiti ai candidati. L'incarico di collaborazione verrà conferito al candidato che raggiunge la votazione più elevata, in caso di identico punteggio precede il candidato più anziano.

Della graduatoria sarà data pubblicità sul sito internet [www.ars.toscana.it](http://www.ars.toscana.it) alla sezione "Lavorare con noi".

Tutte le informazioni, le modifiche e le integrazioni relative al presente avviso verranno pubblicate nella medesima pagina web dell'Agenzia. Tale forma di pubblicità costituisce notifica ad ogni effetto di legge. I candidati non riceveranno pertanto nessuna comunicazione al riguardo.

#### **7. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi dell'articolo 13 del d.lgs. n. 196/2003 e ss.mm., i dati personali forniti dai soggetti saranno raccolti presso l'A.R.S. per le finalità della procedura comparativa in oggetto e saranno trattati, sia in modo manuale che informatizzato, anche successivamente alla presente selezione per la gestione dell'eventuale rapporto contrattuale instauratosi con l'Agenzia.

Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della verifica del possesso dei requisiti richiesti, pena l'inammissibilità della domanda. Le medesime informazioni potranno essere comunicate unicamente ai soggetti direttamente interpellati ai fini della verifica dei predetti requisiti, secondo la normativa in materia di documentazione amministrativa.

Il trattamento dei dati è effettuato dagli incaricati autorizzati, con l'osservanza di ogni misura cautelativa della sicurezza e della riservatezza dei dati, nel rispetto della normativa in materia.

Con la sottoscrizione della domanda i soggetti autorizzano l'A.R.S. a trattare i dati personali per le finalità sopra specificate. Gli interessati godono dei diritti di cui all'articolo 7 del citato decreto legislativo, tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che li riguardano, il diritto di rettificare, aggiornare, completare o cancellare i dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché di opporsi per motivi legittimi al loro trattamento.

Il titolare del trattamento, in persona del rappresentante pro tempore, è l'A.R.S. via Pietro Dazzi n. 1, 50141 Firenze, tel. n. 055-46.24.31, fax n. 055-46.24.330. Il responsabile del trattamento è il Dott. Andrea Vannucci, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

#### **8. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E DISPOSIZIONI FINALI.**

Il responsabile del procedimento amministrativo, ai sensi dell'art. 4 della legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm, è il Dott. Andrea Vannucci, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità e l'Equità.

L'Agenzia si riserva la facoltà di prorogare i termini, modificare, sospendere, revocare in qualsiasi momento con atto motivato la presente procedura senza che i candidati possano avanzare alcun diritto.

IL COORDINATORE  
OSSERVATORIO PER LA QUALITÀ E L'EQUITÀ'  
Dott. Andrea Vannucci

**Domanda di partecipazione alla procedura comparativa di cui al decreto n. 20 del 22/10/2012**

*(da riportare sull'esterno della busta)*

All' Agenzia Regionale di Sanità della Toscana (A.R.S.)  
Via Pietro Dazzi, n. 1  
Villa la Quietè alle Montalve  
50141 Firenze

Il/la sottoscritto/a \_\_\_\_\_ nato/a il \_\_\_\_\_ a  
\_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_ codice fiscale \_\_\_\_\_  
residente a \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_ in via/p.zza  
\_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_,

**CHIEDE**

di essere ammesso/a a partecipare alla procedura di valutazione comparativa per il conferimento di un incarico di collaborazione nell'ambito del progetto "Registro Italiano di Artro Protesi: consolidamento rete regionale già attiva e realizzazione della base di dati tecnica dei DM impiantati mediante linkage con il Repertorio Nazionale".

A tal fine, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto agli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, e consapevole della responsabilità penale cui può andare incontro per dichiarazioni mendaci, falsità in atti e uso di atti falsi, così come disposto dall'art. 76 del citato D.P.R. n. 445/2000, il/la sottoscritto/a sotto la propria responsabilità

**DICHIARA**

1. di essere in possesso della cittadinanza italiana ovvero di essere in possesso della cittadinanza del seguente stato membro dell'Unione europea (U.E.) \_\_\_\_\_, e di avere una adeguata conoscenza della lingua italiana;
2. di essere iscritto nelle liste elettorali del comune di \_\_\_\_\_(ovvero i motivi della non iscrizione o della cancellazione)
3. di godere dei diritti civili e politici;
4. di non aver riportato condanne penali (in caso contrario precisare le condanne riportate) \_\_\_\_\_
5. ovvero di non essere a conoscenza di essere sottoposto a procedimenti penali in corso;
6. di non essere stato/a destituito/a o dispensato/a in precedenti impieghi presso pubbliche amministrazione né di essere stato dichiarato/a decaduto/a da pubblici benefici;
7. di aver conseguito la laurea in \_\_\_\_\_ presso \_\_\_\_\_ in data \_\_\_\_\_ riportando la votazione di \_\_\_\_\_;
8. che il recapito per comunicazioni relative alla selezione (se diverso dalla residenza) è il seguente:  
via/piazza \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_ località \_\_\_\_\_  
c.a.p. \_\_\_\_\_ comune \_\_\_\_\_ prov. \_\_\_\_\_  
recapito telefonico  
(laddove disponibili indicare)  
n. tel. cellulare \_\_\_\_\_  
n. fax \_\_\_\_\_

e-mail .....

e si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni al riguardo;

9. che le dichiarazioni rese in precedenza sono documentabili;

10. *(cancellare se non ricorre)* che alla presente domanda sono allegati n ..... documenti in originale o copia fotostatica, ivi compreso l'elenco dei documenti e/o titoli allegati.

Ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 dichiara di essere informato che:

- i dati personali raccolti, compresi quelli rientranti nel novero dei "dati sensibili", saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
- il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione alla procedura, pena l'esclusione dalla stessa e che al riguardo gli/le competono tutti i diritti previsti dalla medesima legge.

Alla domanda sono inoltre allegati:

- **curriculum datato e sottoscritto, redatto secondo il fac-simile allegato;**
- **copia fotostatica integrale e leggibile di un valido documento d'identità;**

Il/la sottoscritto/a dichiara, ai sensi degli artt. 47, 38 e 19 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, che i documenti *(eventualmente)* inviati unitamente alla presente domanda di partecipazione e relativi ai sopracitati titoli, sono conformi agli originali.

Il/la sottoscritto/a dichiara inoltre di aver preso visione del contenuto dell'avviso di procedura di valutazione comparativa di cui trattasi.

**DATA** \_\_\_\_\_

**FIRMA** \_\_\_\_\_

## CURRICULUM VITAE



Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi del D.P.R. 445/28.12.2000

Il/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_  
nato a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_  
residente \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_

**consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e sotto la propria responsabilità**

**dichiara  
ai sensi dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000**

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

[ COGNOME, Nome, e, se pertinente, altri nomi ]

Indirizzo

[ Numero civico, strada o piazza, codice postale, città, paese ]

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

[ Giorno, mese, anno ]

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

[ Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto. ]

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

[ Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun corso pertinente frequentato con successo. ]

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

[ **Indicare la madrelingua** ]

ALTRE LINGUE

[ **Indicare la lingua** ]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

[ Indicare il livello: eccellente, buono, elementare. ]

[ Indicare il livello: eccellente, buono, elementare. ]

[ Indicare il livello: eccellente, buono, elementare. ]

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

CAPACITÀ E COMPETENZE

ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

PATENTE O PATENTI

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

[ Inserire qui ogni altra informazione pertinente, ad esempio persone di riferimento, referenze ecc. ]

**ALLEGATI**

[ Se del caso, enumerare gli allegati al CV. ]

data, .....

Firma .....