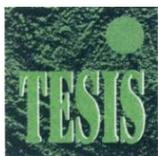


L'OSPEDALE IN EVOLUZIONE CONTINUA

La progettazione di un sistema adattativo e complesso

SEMINARIO 4 - SESSIONE MATTUTINA



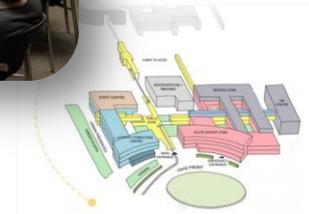
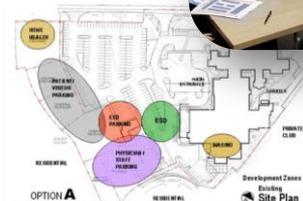
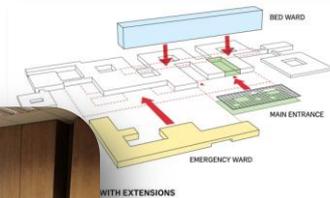
PROMOTORE: CENTRO TESIS - Centro Interuniversitario di Ricerca *Sistemi e tecnologie per le strutture sociali e sanitarie*

COORDINATORE: Prof. Romano Del Nord

DESTINATARI: Dirigenti, funzionari, amministratori, responsabili di uffici tecnici; enti locali ed enti pubblici, imprese; liberi professionisti, consulenti di pubbliche amministrazioni

DATA: 15 gennaio 2014

LUOGO: Villa La Quiete alle Montalve
Laboratorio Regionale per
la Formazione Sanitaria "FORMAS",
Sala delle Fanciulle
via del Boldrone, 2 - Firenze



interventi sessione mattutina

Le metodologie di elaborazione degli strumenti di espressione della domanda e di verifica del progetto

9.00 – 9.45 Prof. Romano Del Nord
 Professore ordinario di Gestione del Progetto presso l'Università degli Studi di Firenze – Direttore del Centro TESIS
Elaborare e comunicare correttamente ed esaurientemente i contenuti del programma di progetto
 Confronto e dibattito

9.45 – 10.45 Prof.ssa Anna Maria Giovanale
 Professore ordinario di Tecnologia dell'Architettura presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" – Consiglio di Gestione del Centro TESIS
Per la realizzazione delle opere ospedaliere: dal rilevamento delle esigenze all'avvio dei progetti
 Confronto e dibattito

10.45 – 11.00 COFFEE BREAK

11.00 – 12.00 Ing. Angelo De Prisco
 Presidente CONTECO S.p.A. – Organismo di Controllo e Alta Sorveglianza per la Certificazione della Qualità delle Costruzioni
 Ing. Marco Signorelli
 Referente Tecnologie Edilizie CONTECO S.p.A. – Organismo di Controllo e Alta Sorveglianza per la Certificazione della Qualità delle Costruzioni
Verifica e validazione del progetto come strumenti per la prevenzione degli errori
 Confronto e dibattito

12.00 – 13.00 Ing. Giocchino Giomi
 Dirigente Generale del Corpo Nazionale dei WF – Coordinatore del gruppo di lavoro per la stesura della nuova normativa antincendio per le strutture sanitarie
Requisiti essenziali a supporto di una corretta progettazione della sicurezza e nuove disposizioni antincendio per le strutture sanitarie esistenti
 Confronto e dibattito

13.00 – 14.30 PAUSA BUFFET

interventi sessione pomeridiana

Gli strumenti evoluti per la comunicazione partecipata e condivisa delle decisioni di progetto e di processo

14.30 – 15.30 Prof. Angelo Ciribini
 Professore ordinario di Produzione Edilizia presso l'Università degli Studi di Brescia
Il BIM come strumento per la concertazione consapevole delle decisioni. Procedure e casi studio
 Confronto e dibattito

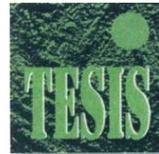
15.30 – 16.30 Ing. Carlo Alberto Bettini
 Direttore centrale risorse umane, organizzazione e sistemi CMB – Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi
 Ing. Aroldo Tegon
 Responsabile della progettazione CMB – Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi
BIM e impresa: aspetti organizzativi e caso studio dell'ospedale di Monza
 Confronto e dibattito

16.30 – 17.30 Prof. Romano Del Nord
 Professore ordinario di Gestione del Progetto presso l'Università degli Studi di Firenze – Direttore del Centro TESIS
Applicazioni di strumenti e procedure evolute in una competizione internazionale negli USA: il concorso "Small Hospital, Big Idea"
 Confronto e dibattito

CONCLUSIONI

COME FORMARE LE STRUTTURE DECISIONALI ED OPERATIVE DELLA COMMITTENZA

- Per assumere scelte decisionali con piena consapevolezza delle loro implicazioni
- Per elaborare e comunicare correttamente ed esaustivamente i contenuti delle decisioni assunte
- Per verificare e monitorare i processi attuativi di natura progettuale e di livello tecnico costruttivo



PROMOTORE: Centro Interuniversitario di Ricerca *Sistemi e tecnologie per le strutture sociali e sanitarie*



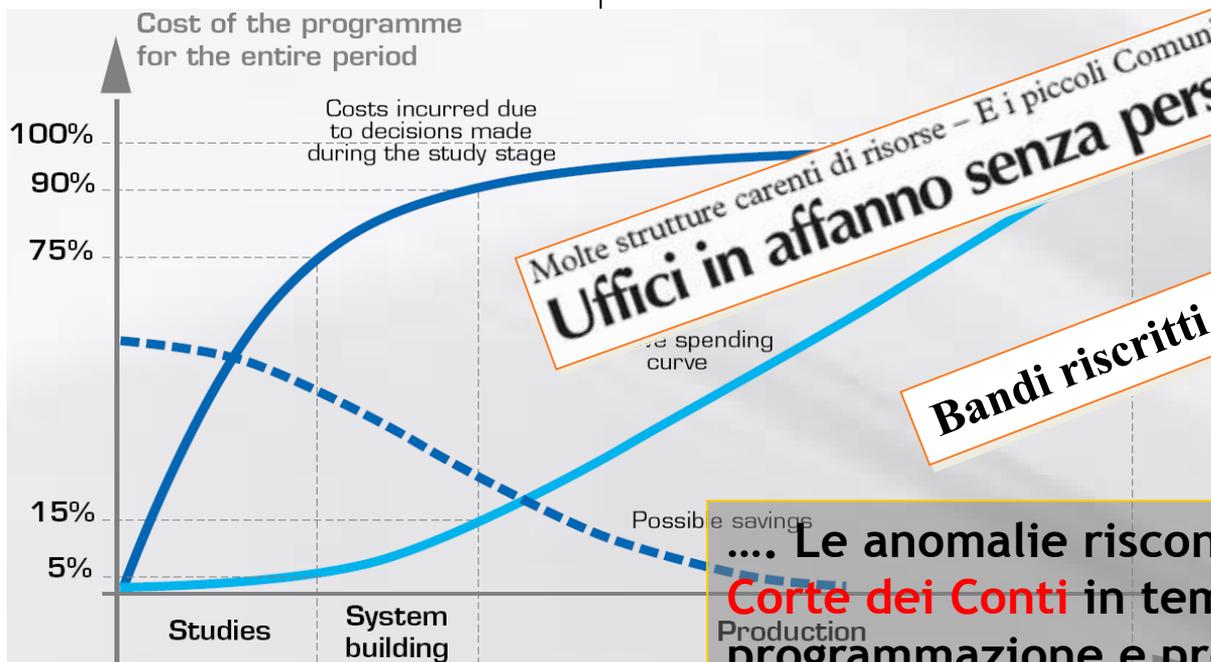
Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Prof. Romano Del Nord



Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Scarsa affidabilità della documentazione tecnico-progettuale a supporto dei processi di programmazione



Molte strutture carenti di risorse – E i piccoli Comuni si associano per tagliare i costi

Uffici in affanno senza personale qualificato

Bandi riscritti fino a quattro volte

... Le anomalie riscontrate dalla **Corte dei Conti** in tema di programmazione e progettazione: piani e programmi con caratteristica di una generale approssimazione, carenti di una completa valutazione ex ante delle esigenze da soddisfare...

Fonte dei dati:

Interministerial Mission for Quality in Public Construction (MIQCP),
Quality in public construction,

Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici

Relazione Annuale

Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto



Quale know-how si rende necessario per
superare le criticità ed incrementare
l'efficienza

nella programmazione, progettazione e
realizzazione delle opere pubbliche?



SEMINARIO 4

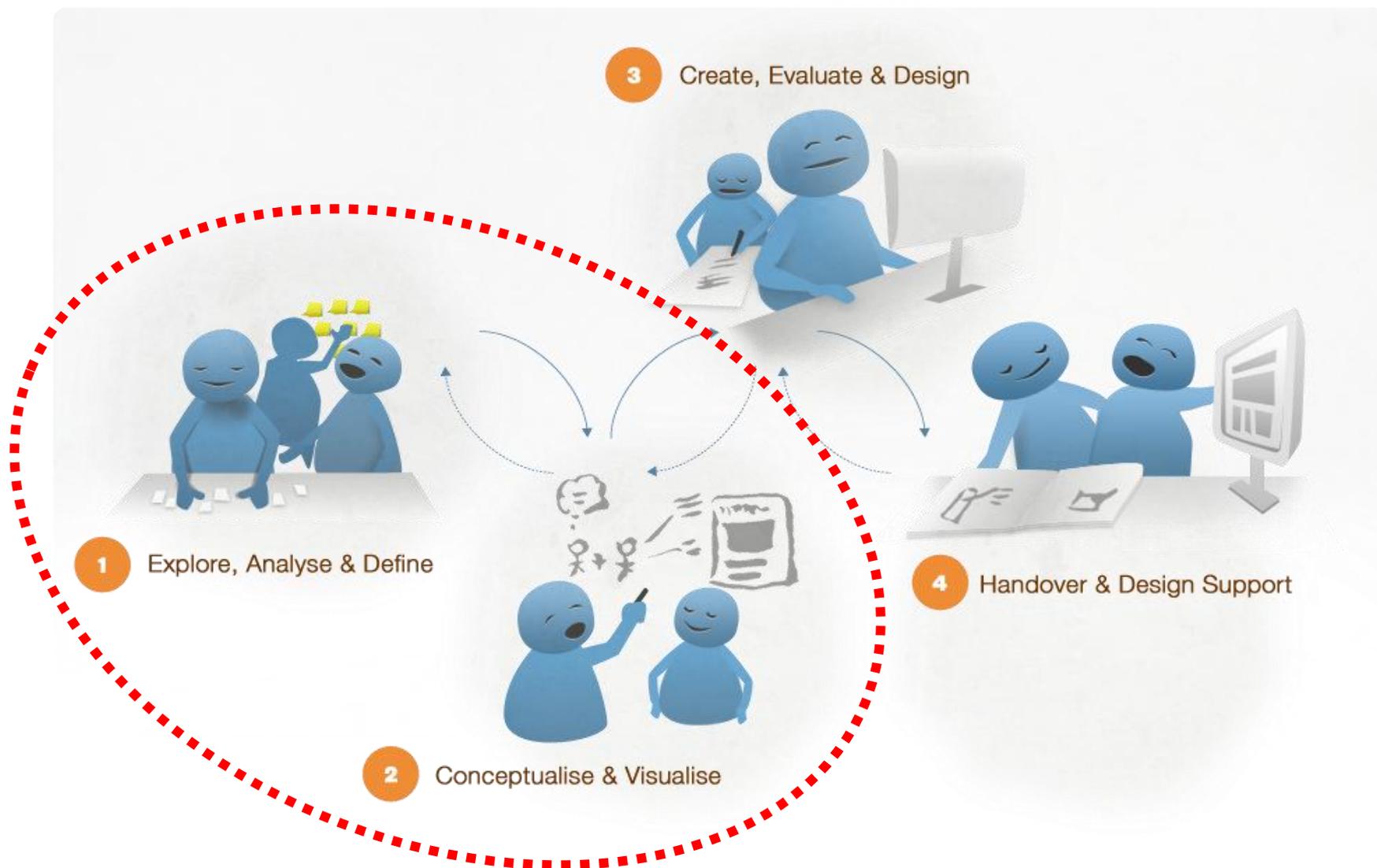
sessione mattutina

L'OSPEDALE IN EVOLUZIONE CONTINUA

La progettazione di un sistema adattativo e complesso

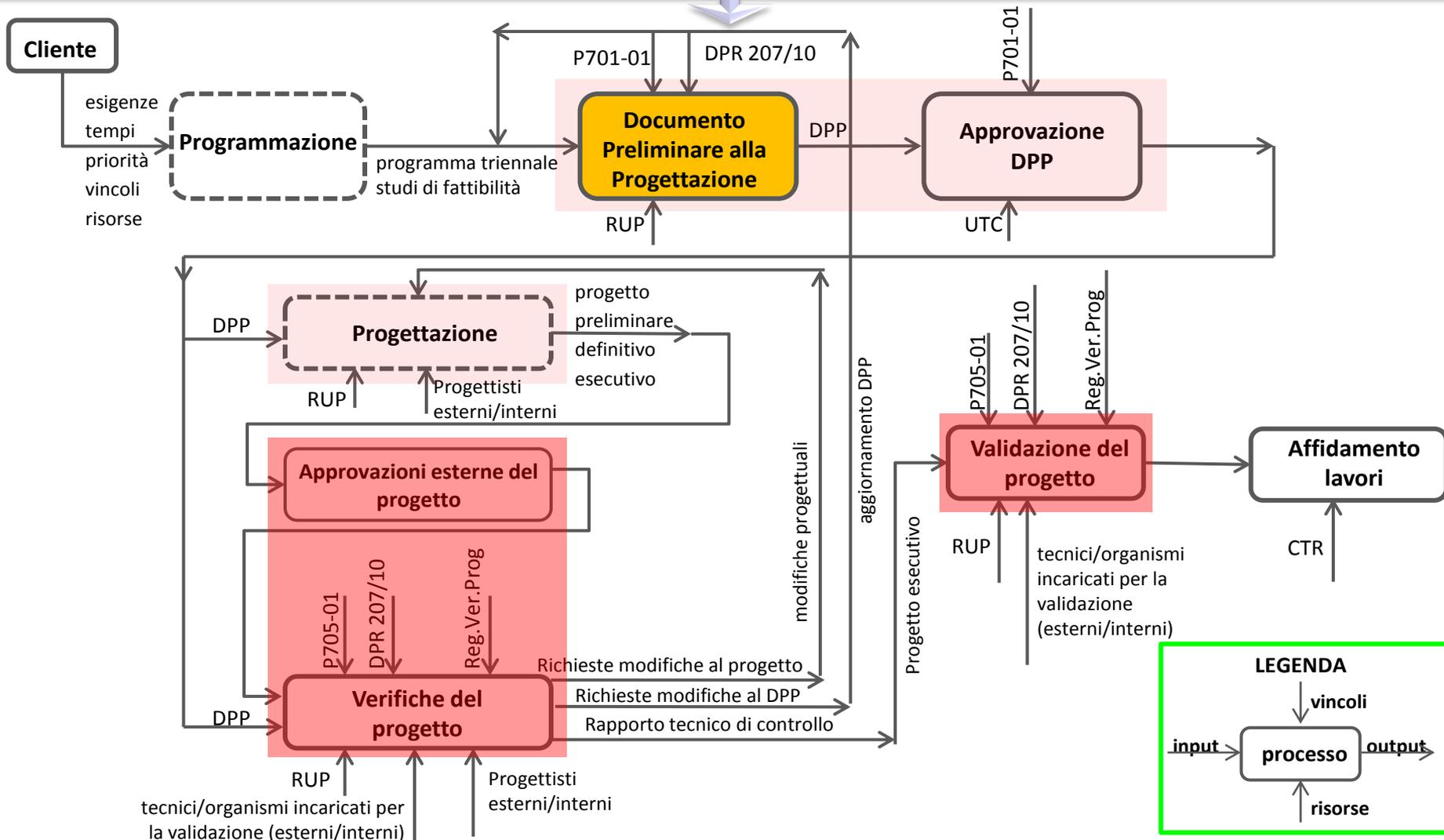
Villa La Quiete alle Montalve - 15 gennaio 2014 - Firenze

Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto



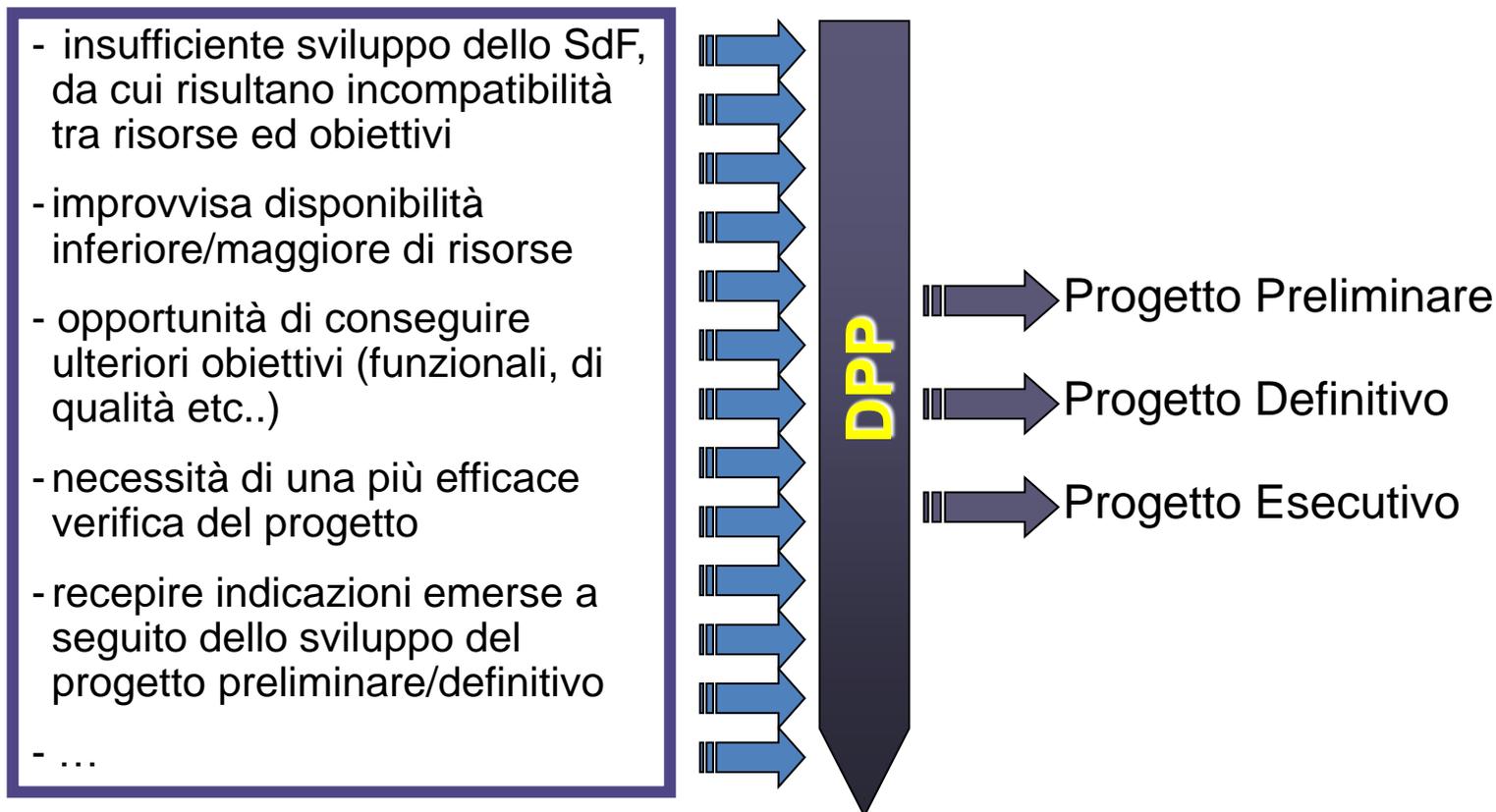
Elaborare e comunicare efficacemente ed esaurientemente i contenuti del programma di progetto

processo di formalizzazione tecnica delle decisioni della committenza



Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

L'esperienza sul campo evidenzia che, nella realtà, il **DPP** non è un documento chiuso, bensì **flessibile** e **dinamico** in relazione allo sviluppo della progettazione stessa...



...in tal modo viene utilizzato dalla committenza pubblica per gestire l'attività di programmazione parallelamente al processo di progettazione, almeno fino a quando esistono margini di definizione del progetto.

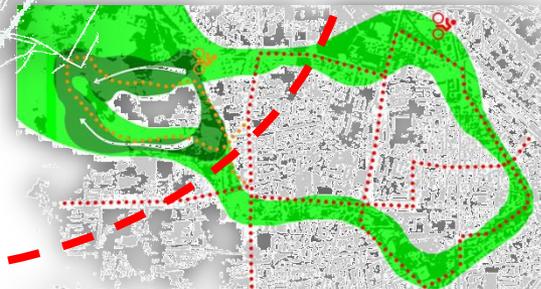
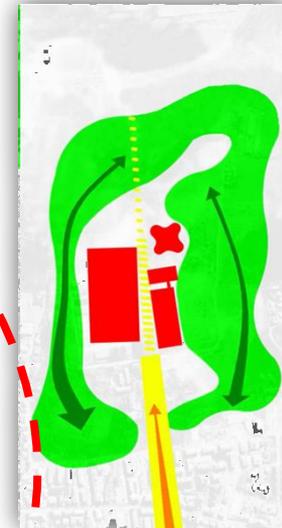
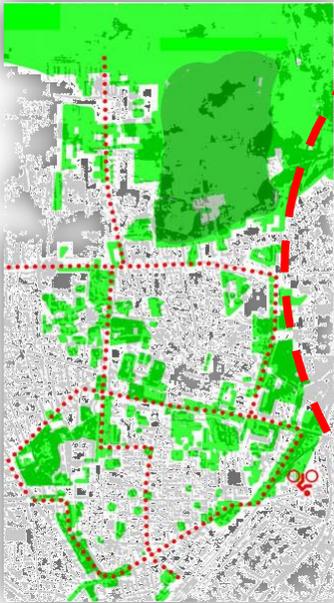
Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Documento
Preliminare alla
Progettazione

Chiara ed inequivocabile espressione della domanda

criticità

esplicitazione dei contenuti "vincolanti" e dei contenuti "orientativi"



Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Documento
Preliminare alla
Progettazione

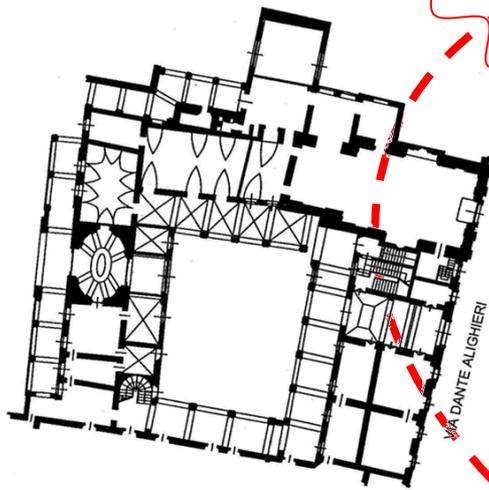
Esaustiva definizione dello stato ex-ante (per es. in caso di ristrutturazione o ristrutturazione + ampliamento)

criticità

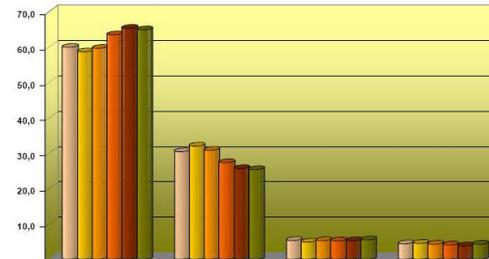
completezza e coerenza delle informazioni riportate nei vari documenti grafici, descrittivi, tabellari

15. Cronoprogramma

	I trim. 2012	II trim. 2012	III trim. 2012	IV trim. 2012	I trim. 2013	II trim. 2013	III trim. 2013	IV trim. 2013	I trim. 2014	II trim. 2014	III trim. 2014	IV trim. 2014
Rilevi e indagini preliminari												
Doc. prelim. alla progettazione												
Agg. Progettazione Definitiva												
Progetto Definitivo												
Approvaz. e verifica progetto def.												
Agg. Appalto integrato												
Progetto esecutivo												
Inizio fine lavori												
Collaudo												
Avvio gestione												



VIA DANTE ALIGHIERI



Anno	Stessa Azienda	Az.OSP. che insiste sul territorio	Altre Aziende R.E.R.	Fuori R.E.R. ed estero
2004	59,9	30,4	5,3	4,4
2005	58,6	32,0	4,9	4,5
2006	59,6	30,8	5,3	4,3
2007	63,4	27,3	5,2	4,1
2008	65,3	25,6	5,3	3,8
2009	64,9	25,4	5,5	4,3



Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Documento
Preliminare alla
Progettazione

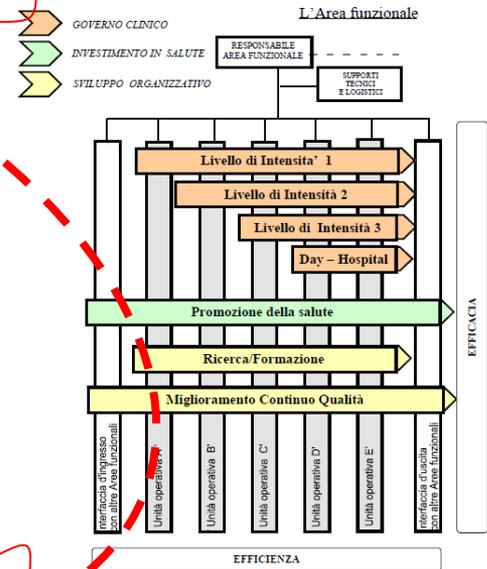
Esplicitazione completa ed esaustiva della gamma dei servizi offerti dalla struttura e dei modelli gestionali e organizzativi ipotizzati per una corretta valutazione della domanda e un'adeguata formulazione di proposte di ottimizzazione

effettiva completezza dei dati riferiti a: superfici, dotazioni, numero di p.l., numero di prestazioni sanitarie erogate, durata media delle degenze, turnover dei p.l., numero degli operatori sanitari, organizzazione del lavoro ...

criticità

Matrice dei percorsi fra le aree sanitarie, per criticità

Verso	DEA	Blocco operatorio	Reparti degenza	Reparti alta intensità di cura	Struttura riabilitazione intensiva	Blocco parto	Endoscopia	Centrali Sterilizzazione	Immagini	Diagnostica di laboratorio	Centro infettivologico	Alta ambulatoriale
DEA		Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'
Blocco operatorio	Alta criticità <10'		Non critico	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Reparti degenza	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'
Reparti alta intensità di cura	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia			Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Struttura riabilitazione intensiva	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'
Blocco parto	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Non critico		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Endoscopia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Centrali sterilizzazione	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico	Non critico	Criticità intermedia
Diagnostica a per immagini	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia
Diagnostica di laboratorio	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico		Alta criticità <10'	Alta criticità <10'	Non critico
Centro trasfusione	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Area ambulatoriale	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Alta criticità <10'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'



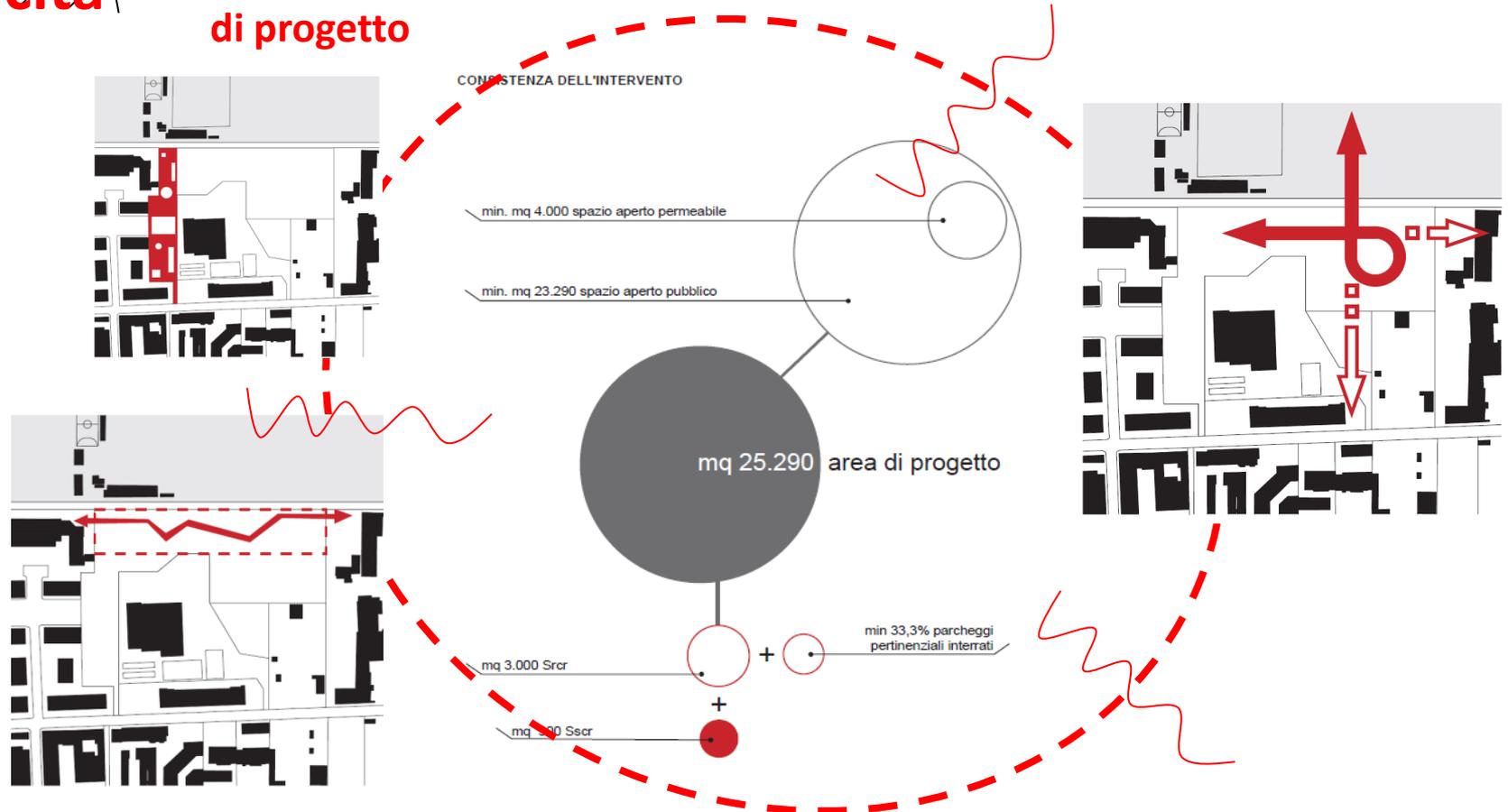
Elaborare e comunicare efficacemente ed esaurientemente i contenuti del programma di progetto

Documento Preliminare alla Progettazione

Esplicitazione dei criteri secondo i quali è stata dimensionata la domanda

criticità

coerenza tra requisiti espressi e superfici previste nel programma di progetto



Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Documento
Preliminare alla
Progettazione

**Esatta determinazione della stima dei costi previsti:
frequente sottostima**

**coerenza tra valori parametrici assunti e reali condizioni
specifiche dell'intervento**

criticità



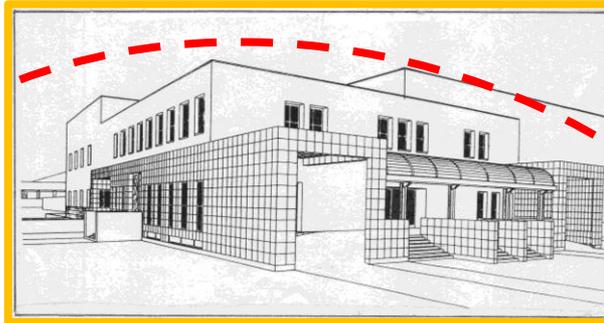
Elaborare e comunicare efficacemente ed esaustivamente i contenuti del programma di progetto

Documento
Preliminare alla
Progettazione

Precisa definizione del target qualitativo dell'opera mediante l'espressione combinata delle specifiche prestazionali e dei costi stimati: presupposti per conseguire risultati congrui con le attese

criticità

coerenza del programma di progetto



Elaborare e comunicare efficacemente ed esaurientemente i contenuti del programma di progetto

Documento
Preliminare alla
Progettazione

Parametri di orientamento per il conseguimento di obiettivi di risparmio energetico e di sostenibilità ambientale

criticità

indicatori di riferimento

